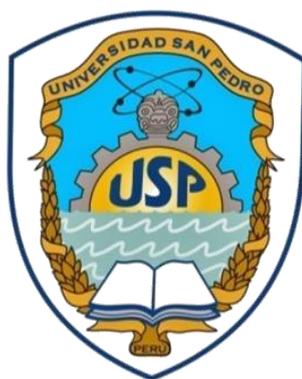


**UNIVERSIDAD SAN PEDRO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y**  
**ADMINISTRATIVAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**“La elaboración oportuna de los Estados Financieros en la gestión  
de la Municipalidad de Pativilca”.**

Tesis para obtener el Título Profesional de Contadora Pública

**Autora:**

Blas Velásquez, Milagros Yoselin

**Asesor:**

CPC. Márquez Calderón, Jorge Alfredo

Barranca – Perú

2016

## Palabras clave

<b>Tema:</b>	Estados Financieros y Gestión Municipal
<b>Especialidad:</b>	Contabilidad

## Keywords

<b>Topic:</b>	Financial statements and municipal management
<b>Specialty:</b>	Accounting

### Líneas de investigación

#### Código OCDE:

Contabilidad

5. Ciencias Sociales

5.2 Economía y Negocios

Economía **Lines**

#### of research

Social Sciences.

Economy and business.

Economy.

Título

La elaboración oportuna de los Estados Financieros en la gestión de la  
Municipalidad de Pativilca.

Title

The timely development of the financial statements in the management  
of the municipality of Pativilca.

## **Resumen**

El trabajo de investigación titulado “La elaboración oportuna de los Estados Financieros en la gestión de la Municipalidad Distrital de Pativilca”, se realizó con el objetivo de determinar la influencia de la elaboración oportuna de los Estados Financieros en la gestión de la Municipalidad Distrital de Pativilca. El estudio se ha desarrollado en el marco de una investigación de tipo aplicada, descriptiva y transversal, puesto que se tomaron los datos en un momento dado, dentro de un espacio tiempo para analizarlas, procesarlas estadísticamente y extraer conclusiones que fueron generalizadas a toda la población. La población estuvo compuesta por 40 servidores de la Municipalidad, habiéndose tomado el 100% para realizar el estudio buscando la mayor precisión posible. Al culminar la tesis, se ha llegado a la conclusión de que existe una relación favorable y directa entre la elaboración oportuna de los Estados Financieros y la gestión municipal en Pativilca; puesto que cuando los Estados Financieros son elaborados de conformidad con normas y principios de contabilidad generalmente aceptados y dentro de los plazos establecidos, permiten la toma de decisiones acertadas por los administradores de la entidad municipal y el manejo eficiente de los recursos públicos, logrando los objetivos y metas institucionales propuestos.

## **Abstract**

The research work entitled "The timely preparation of the Financial Statements in the management of the District Municipality of Pativilca", was carried out with the objective of determining the influence of the timely preparation of the Financial Statements in the management of the District Municipality of Pativilca. The study was developed within the framework of an applied, descriptive and transversal type of research, since the data was taken at a given time, within a space of time to analyze them, process them statistically and draw conclusions that were generalized to the entire population. The population was composed of 40 servers of the Municipality, having taken 100% to conduct the study looking for the highest possible accuracy. At the end of the thesis, it has been concluded that there is a favorable and direct relationship between the timely preparation of the Financial Statements and the municipal management in Pativilca; since when the Financial Statements are prepared in accordance with generally accepted accounting standards and principles and within the established deadlines, they allow for the right decision making by the municipal entity administrators and the efficient management of public resources, achieving the objectives and proposed institutional goals.

## **Índice**

Palabras clave .....	
i	

Título .....	ii
Resumen .....	iii
Abstract .....	iv
<b>I. Introducción .....</b>	<b>1</b>
1.1. Antecedentes y Fundamentación Científica .....	1
1.2. Justificación .....	9
1.2.1. Justificación teórica .....	9
1.2.2. Justificación Práctica .....	9
1.2.3. Justificación Metodológica .....	9
1.3. Problema de Investigación .....	10
1.3.1. Realidad Problemática .....	10
1.3.2. Planteamiento del Problema .....	11
1.4. Conceptualización y Operacionalización de las variables .....	11
1.4.1. Conceptualización de las variables.....	11
1.4.2. Operacionalización de las Variables .....	41
1.4.3. Delimitación de la investigación .....	42
1.5. Hipótesis .....	42
1.6. Objetivos .....	42
1.6.1. Objetivo General .....	42
1.6.2. Objetivos Específicos .....	42
<b>II. Método y diseño de la investigación .....</b>	<b>43</b>
2.1. Tipo y nivel de Investigación .....	43
2.1.1. Tipo de investigación .....	43
2.2. Población y muestra .....	43
2.3. Técnicas e Instrumentos. ....	44

2.3.1. Técnica: .....	44
2.3.2. Instrumento: .....	44
2.4. Procesamiento y análisis de la información .....	44
<b>III. Resultados .....</b>	<b>46</b>
Análisis de datos .....	46
<b>IV. Análisis Y Discusión .....</b>	<b>60</b>
<b>V. Conclusiones y Recomendaciones .....</b>	<b>63</b>
5.1. Conclusiones .....	63
5.2. Recomendaciones .....	65
VI Referencias bibliográficas .....	69
<b>Anexos .....</b>	<b>73</b>

## **I. Introducción**

### **1.1. Antecedentes y Fundamentación Científica**

#### **1.1.1. Antecedentes**

Las municipalidades son entes del gobierno que se encargan de las gestiones de las provincias, los distritos y los lugares que están poblados dentro del territorio nacional. Además, la eficacia y eficiencia de las actividades de la municipalidad este tiene un vínculo con el aspecto de organizar y realizar sus actividades, para que se desarrolle y se impulse los servicios y las gestiones de calidad.

En la actualidad las Municipalidades tienen muy malos resultados en su gestión tributaria, estos resultados se ven reflejados en los estados financieros, para su intención de su comunicación, el análisis de su investigación esto se realiza por cada uno de estos materiales (concepto y cantidad) con los que están formados estos EE,FF; la explicación de los datos financieros estos interpretan las definiciones y los montos que esta en los EE.FF, esto tomándose en los análisis y que estos sean comparados entre sí, y que se da una opinión de cada uno. Es por ello que ante la necesidad de obtener estados financieros transparentes y razonables es necesario ejercer el control de los procesos contables en la perspectiva de efectuar correctamente cada procedimiento contable.

Frente a esta problemática se consideró a los siguientes autores como referencia al trabajo de investigación:

(Gomez, 2017), Realizó un estudio de investigación titulado “Los datos contables y la realización en el momento debido de los estados financieros del mandato de las redes de salud, localizada en Los Olivos año 2016”. Este trabajo de investigación esta hecha para obtener el grado profesional de contador público, respaldado por la Universidad de Huánuco. Perú. La finalidad principal fue observar de que forma se vincula los datos contables con la realización en el momento debido de los estados financieros del mandato de las redes de salud, localizada en Los Olivos año 2016. La metodología que utilizaron en esta investigación es de un método descriptivo, no experimental. Quien llegó a la

siguiente conclusión: De la investigación se puede concluir que, la ente no tiene una planificación sobre las actualizaciones en recursos humanos en temas de contabilidad gubernamental; asimismo, no cuenta flujo grama de información, el Plan Operativo Institucional desconocido por la mayoría de los personales los sistemas informáticos (SOFTWARE) son deficientes, como el SIAF SP, SIGA; las directivas para presentación de los estados financieros, no son socializados; servidores nombrados y contratados le dan muy poca importancia a la información contable ya sea por falta de capacitación o por desconocimiento de la información, lo que se relaciona significativamente con la realización en el momento debido de los estados financieros del mandato de las redes de salud, localizada en Los Olivos año 2016. De la investigación se puede concluir que, la entidad no cuenta con un POI que considere la renovación de equipos informáticos y sus programas deficientes, y que soporten, los SOFTWARE del SIAF - SP, SIGA herramientas informáticas que obligatoriamente usa la administración pública para elaborar la información contable, de otro lado la intensidad del internet es insuficiente; asimismo el POI, no prevé adecuadamente un plan de mantenimiento y reposición oportuna de los equipos de cómputo, en suma, la entidad no tiene un documento de gestión muy importante, el POI, que le permita desarrollar un plan de adquisiciones; por lo que, la capacidad de los equipos informáticos de las unidades se realiza en el momento debido de los estados financieros del mandato de las redes de salud, localizada en Los Olivos año 2016. Del trabajo de grado se puede concluir que los datos contables, son de mucha importancia para realizar los estados financieros que no se realizaron la gestión e inscritos dentro del tiempo, es así que, la unidad de logística entrega el informe de inclinación de bienes corrientes y patrimoniales entre los que podemos citar; la unidad de recursos humanos el cálculo dela CTS, Estadística del personal, cálculos actuariales y otros que le corresponde y así es una constante en las otras unidades administrativas considerados en el MOF, como unidades que emiten información contable; por lo que, la cantidad de flujo de información contable se relaciona significativamente con la realización en el momento debido de los estados financieros del mandato de las redes de salud, localizada en Los Olivos año 2016.

(González & López, 2014), en su estudio de indagación denominada “Las normas de las entidades públicas en la realización y exhibición de los estados financieros de la entidad municipal en el lugar situado en el periodo 2013”, este trabajo de grado para obtener el grado profesional de contador publico respaldadas por la Universidad Antenor Orrego, en Trujillo; cuya finalidad principal fue de manifestar que las normas contables en las entidades públicas han incidido de forma muy importante para desarrollar la realización y exhibición de los estados financieros de la entidad municipal en el lugar situado en el periodo 2013. Llegaron a la siguiente conclusión: Se estudio las circunstancias en el tiempo oportuno las normativas contables para las entidades públicas, efectuadas para la realización y exhibición de los estados financieros en el periodo 2013, de la entidad municipal del Porvenir, reconociendo que estas no se aplicaron con lo que está indicado en las NIC SP. Se efectuaron las normas contables en las entidades públicas, en la realización y exhibición de los estados financieros de la entidad municipal Distrital del Porvenir, a que se acceda en que se emplean de acuerdo a los datos económicos y financieros en las palabras de importancia y transparente; así como el manejo de tomar decisiones de la gerencia. Se determina y se comprueba que se efectuó las normas contables para las entidades públicas, que estos han participado a que progrese a la realización y exhibición de los estados financieros de la entidad municipal el porvenir esto de forma muy importante; respondiendo con lo indicado por las NIC de las entidades públicas.

(Salomé, 2015), realizó un estudio de investigación titulado “La compostura contable y su influencia en los Estados Financieros de la entidad Municipal de San Agustín”, tesis para obtener la denominación profesional de Contador Público, respaldado por la Universidad del Centro del Perú, su finalidad principal fue de demostrar la influencia de la compostura contable en la realización de los Estados Financieros de la entidad Municipal de San Agustín; la metodología utilizada fue de nivel descriptivo correlacional; llegó a la siguiente conclusión: La compostura contable tiene influencia de manera buena en la realización consciente de los Estados Financieros de la entidad Municipal de San Agustín, se exhibe en las

cuentas sobre todo en la 110 caja y bancos, en la cual el monto que se revela en el estado de situación financiera del periodo 2014 es de S/.698,887.39 y si a esto no se efectúa la compostura contable el monto hubiera sido S/.700,169.91, de esta manera las demás están iguales las cuales estas cuentas son 1205, 1501, 1502, 1503, 1507, 1508,2102 en que se manifiesta los montos estos se sanearon y se tuvieron en cuenta los procedimientos de sanación. La sanación Contable incide de manera buena en las actividades de las entidades municipales como la municipalidad Distrital de San Agustín, en lo que se permitió mostrar los montos verdaderos en cada cuenta contable, tanto también los documentos respectiva de acuerdo a las normas que dirige. La realización de los Estados Financieros en que se realizaron los saneamientos influye de manera buena en la realización de tomar decisiones en la entidad municipal de Distrito de San Agustín de Cajas, en lo cual se tiene pruebas en las realizaciones de las actividades efectuadas frente a las circunstancias que infringió la circunstancia económica y financiera.

(Cubas, 2016), en su estudio de investigación denominado “La incidencia de los Estados Financieros y presupuestarios en la Gestión de la Municipalidad provincial de Cutervo – Cajamarca – Perú, 2015”, este trabajo de grado para obtener el Título Profesional de Contador Público, puso como finalidad principal establecer la relación entre los Estados Financieros y Presupuestarios y los Resultados de la Gestión Municipal de la Municipalidad Provincial de Cutervo, Enero 2015 – Setiembre 2015; la metodología que utilizó el autor fue de tipo descriptivo de diseño no experimental; llegó a la siguiente conclusión: En el estudio realizado, el 96% (77) de los colaboradores de la Municipalidad Provincial de Cutervo, considera que la elaboración y la información contenida en los Estados Financieros y Presupuestarios, tiene un nivel Ineficiente; mientras que el 4% (3) considera que el nivel es Eficiente. En el estudio realizado, el 96% (77) de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Cutervo, considera que Gestión Municipal, tiene un nivel Inadecuado; mientras que el 4% (3) considera que el nivel es Adecuado. Con el 95% de confianza a través del estadístico d de Somers, aseveramos que la calidad y confiabilidad de los Estados Financieros y

Presupuestarios, tienen incidencia en la Gestión de la Municipalidad Provincial de Cutervo.

(Martínez & Linares, 2011), realizaron un estudio de investigación titulado “El estudio e comentario de los Estados Financieros en la forma de la utilización señalada, como una herramienta que evaluara las gestiones municipales en el Salvador”, tesis para obtener el Grado de Maestría en Administración Financiera, respaldados por la Universidad de El Salvador, cuya finalidad principal fue sugerir los indicadores a utilizar el estudio e comentario de la circunstancia económico y financiero, como una herramienta para estudiar las actividades financieras de las entidades municipales en El Salvador; el método que se empleó en este trabajo de grado fue descriptivo – explicativo; quienes llegaron a las siguientes conclusiones: Adentro de estas cantidades de indicadores se podrá estudiarse en las municipalidades, los indicadores que se refieren a la liquidez, acciones, ahorros, a quienes participan por persona y efectúa el presupuesto estas son las que se deberán estudiarse para que estas puedan tomar decisiones que ayudaran a que se facilite la calidad, eficiencia, eficacia y bienes de la entidad. El 85% de estas entidades municipales de Santa Ana, Ellos realizan el pago de sus deudas en un plazo pequeño a un tiempo pequeño lo cual es de 60 días, esto da como finalidades del párrafo anterior una inadecuación importante, en lo que esto alzará con los prestamos financieros. El 85% de las entidades municipales dentro del departamento de Santa Ana, la sociedad otorga menos \$25 al año a lo proyectado que esta estimado de las entradas propias de las entidades públicas. En mayoría sobre los 50% de estas entidades municipales estudiadas, envían sus presupuestos de cada año los gastos tanto inversiones como los corrientes.

(Frias, 2015), realizó un estudio de investigación denominado “La supervisión de las gestiones como herramientas de control y el peritaje para renovar las gestiones en las entidad municipal de Bagua”, trabajo de investigación para lograr el título de Contador Público, respaldado por la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo, Lambayeque Perú; la finalidad total de esta investigación fue

de demostrar las partes elementales que tiene la auditoria de desempeño y sugerir una forma para establecerlo, el método utilizado en este trabajo fue descriptiva – propositiva, llego a las siguientes conclusiones; esta entidad municipal de Bagua, es un ente local, ellos emplean los recursos financieros, materiales y personales, que con ello estas municipalidad efectúa obras, también dan servicios de calidad a la ciudadanía fomentando a que se desarrolle lo integral, la armonía y sostenibilidad de sus circunstancias. En estas actuales épocas, no se realizo planes de estrategia, en ello como consecuencia no hay acciones estipuladas de un tiempo menor, tanto largo o mediano, con sus metas y objetivos establecidos. En ello se observa que los controles internos son pocos y débiles ya que los funcionarios otros personales no lo han constituido un conjunto de controles en todas las oficinas de las entidades públicas del estado y porque ellos no lo emplean en sus actividades. En ello no se efectuó nada de modelos de evaluaciones de desempeño, así mismo también no se efectuó las auditorias de desempeño y no tienen parámetros de indicadores o de medir las ocupaciones, en ello se limita el reconocimiento oportuno de varios problemas que se originan en las gestiones para efectuar acciones de mejora. Esta auditoria de desempeño es una herramienta que ayuda a la gestión de los gobiernos locales y entes públicos porque en ello produce una obligación de los sujetos que gestión para la realización de acciones de mejoría constante.

(López & Ricapa, 2015), realizaron un estudio de investigación titulado “Un Método integrado de administración financiera y su incidencia en las gestiones de la entidad municipal de Huay huay”, trabajo de investigación para obtener el grado profesional de Contador Público; la finalidad general de esta investigación fue observar la incidencia del método integral de administración financiera de la gestión de la entidad municipal distrital de Huayhuay. La metodología utilizada fue de nivel descriptivo - explicativo. Quienes llegaron a la siguiente conclusión Podemos concluir en general que el Sistema Integrado de Administración Financiera, consiente a la entidad municipal en que apunte las actividades de entradas y desembolsos. En relación a los procesos que están constituidos en la

MEF “Ministerio de Economía y Finanzas”. En este trabajo se puede deducir un correcto uso del conjunto conformado de Administración Financiera en ello lleva varias rentabilidades para el empleo en el momento correcto y de confianza en el total de las informaciones presupuestales y financieros lo cual esto incide de forma directa en las gestiones de la entidad municipal. La oficina de tesorería es una de las áreas encargadas del manejo de las finanzas del Municipio, en dicha área se observó que no está instalado correctamente el Sistema de tesorería lo que ocasiona disconformidad por parte de los proveedores y funcionarios, porque existe retraso al momento de ejecutar los pagos aprobados y demora en registrar los depósitos en el sistema, esto evidencia que existe influencia por parte del sistema en la Gestión del municipio. También de la investigación realizada podemos concluir que el Municipio Distrital de HuayHuay cuenta con un Sistema de Contabilidad externo que genera que no exista una correcta división en las labores propias del Sistema Integrado de Administración Financiera. Por otro lado, ya que se procesa la información contable fuera del municipio se identificó dos problemas uno de ellos es que existe riesgo en la posible pérdida de documentos fuente y otro de los problemas es que no se tiene la información financiera al alcance y en tiempo real para una apropiada decisión tomada por los altos direcciones. Por ultimo el sistema de presupuesto es un instrumento de ayuda a las actividades de las entidades municipales. No obstante, no hay una influencia y consistencia de los registros, porque estos no se adaptan en la situación actual de la necesidad y prioridad de la municipalidad distrital de Huay huay.

para la correcta toma de decisiones de la alta dirección. Por último el Sistema de Presupuesto es una herramienta de apoyo a la Gestión de la Municipalidad sin embargo no existe consistencia y fluidez de los registros, porque estos no se ajustan a la realidad de las necesidades y prioridades de la Municipalidad Distrital de Huayhuay.

## **1.1.2. Fundamentación Científica**

### **1.1.2.1. Estados Financieros**

Según (Rosales, 2015), manifiesta que el estado de situación financiero establece una exhibición de la estructura de su rendición financiera y de como esta financieramente de una empresa. La finalidad de los estados financieros es otorgar datos informativos sobre cómo está la financieramente y de rendición financiera y la fluidez del dinero de la empresa, en ello que sirva para otorgar varios datos informativos para que se tome una adecuada decisión económicas. Estos estados también exhiben el producto de la gestión que se realizo por los sujetos que administran con la economía que se les a otorgaron con confianza. Para realizar esta finalidad, los estados financieros proporcionaran los datos informativos sobre los partes elementales de una empresa:

- a. Activos;
- b. pasivos;
- c. patrimonio;
- d. ingresos y gastos;
- e. los dueños que dan sus aportes demás cosas que nos condicionan las normas;  
y
- f. flujos de efectivo. Estos datos informativos, juntándolo con lo que esta en las notas, apoyan a los sujetos a pronosticar los flujos de efectivo en el tiempo futuro de las empresas. (Pág. 1).

### **Conjunto completo de estados financieros**

El conjunto total de los estados financieros está conformado por:

- a. Un estado de situación financiera a la última etapa del año;
- b. Un estado del resultado y otro resultado integral del año;
- c. Un estado de cambios en el patrimonio del año;
- d. Un estado de flujos de efectivo del año;
- e. Notas, que contengan solo el resumen de las normas contables, reveladoras y otros datos explicativos;

También un estado de situación financiera al inicio de periodo. (Pág. 2).

### **1.1.2.2. Gestión Municipal**

Según (IDEA, 2009), cita a la Ley General del Sistema Nacional de Control, define a las gestiones públicas, como un grupo de actividades en forma que estos entes toman las decisiones para lograr sus metas, fines y objetivos, los que están enmarcados por las normas de las entidades que están constituidas por el poder ejecutivo IDEA lo conceptualiza a la gestión de los entes publicas esta establecidas por los lugares de las instituciones y los procedimientos que estable el gobierno y los diseña las políticas, proporciones de servicios y bienes que se efectúan regulando con el objetivo a dar curso sus responsabilidades.

Las gestiones de las entidades publicas tiene la responsabilidad de efectuar los procedimientos que debidamente adecuado para que alcancé un logro en grupos. En ello se trata sobre los procedimientos de decisión para dar las responsabilidades y reparto de las economías públicas, de coordinar y estimular los sujetos públicos para llegar a las metas grupales. (Pág. 14).

## **1.2. Justificación**

### **1.2.1. Justificación teórica**

Actualmente la mayor parte de las municipalidades del país atraviesan por una crisis económica financiera, por lo que sus obligaciones frente a terceros, así como la prestación de servicios a la comunidad no “pueden ser atendidas eficientemente”.

### **1.2.2. Justificación Práctica**

Por lo tanto, el presente trabajo será de utilidad a las autoridades y administradores de la Municipalidad Distrital de Pativilca para la toma de decisiones, así como para futuras investigaciones que se realicen en la materia.

### **1.2.3. Justificación Metodológica**

Este trabajo se realiza a partir de la determinación de una muestra debidamente definida, donde se analiza diversos aspectos de gestión municipal; para este fin se han aplicado una serie de indicadores económicos, financieros, implementación entre otros; orientado a un análisis de las necesidades, capacidades y recursos más relevantes de los gobiernos locales provinciales.

## **1.3. Problema de Investigación**

### **1.3.1. Realidad Problemática**

Las entidades públicas hoy por hoy se encaminan a lograr el éxito en la gestión administrativa, buscando cada vez más la solución a los problemas de los administrados, con criterios de economía, eficiencia y efectividad. Para dicho efecto utilizan diversas herramientas para la toma de decisiones dentro de las cuales tenemos a la información financiera, que para ser útiles a la gestión deben revelar la situación económica y financiera de la entidad y ser elaborados oportunamente.

Las municipalidades se encuentran inmersas en una economía social de mercado donde se pone en primer lugar el beneficio social de las personas, sobre todo a los grupos más vulnerables, por lo que no es extraño que se preocupen más por valorar y gestionar el interés común sobre la base de las condiciones financieras y presupuestarias sustentadas en la información.

Una información financiera elaborada a destiempo no será de ninguna utilidad para la toma de decisiones y optimizar la gestión, tal es el caso de muchas municipalidades que no utilizan la información financiera como base

para aplicar estrategias administrativas y hacer más efectivas el uso de los recursos públicos

El Distrito de Pativilca en los últimos tiempos se ha convertido en un polo de desarrollo, creciendo notablemente por la confluencia del comercio y se proyecta a seguir expandiéndose con la puesta en funcionamiento de la nueva carretera panamericana que pasa por el lugar. Esta realidad está atrayendo las inversiones en agricultura local y de exportación, comercio, industria, turismo, etc., que pone un gran reto para el gobierno local de promover el desarrollo económico creando las condiciones de competitividad, por lo que tienen que hacer uso de las herramientas modernas de gestión municipal, que actualmente se basa en la información de calidad y a tiempo, para enfrentar con éxito a los problemas sociales.

### **1.3.2. Planteamiento del Problema**

¿Cómo influye la elaboración oportuna de los Estados Financieros en la gestión de la Municipalidad de Pativilca?

## **1.4. Conceptualización y Operacionalización de las variables**

### **1.4.1. Conceptualización de las variables**

#### **1.4.1.1. Estados Financieros**

Según (ACF, 2014), manifiesta que: Los estados financieros se manifiesta fundamentalmente de la contabilidad financiera, dentro de ellos tienen datos informativos sobre la circunstancia y que se desarrolle en el ente en un tiempo establecido o por un cierto tiempo. Su finalidad es de fomentar las informaciones que sirven y apoyan que se realice la toma de decisiones referentes a como esa financieramente, el producto de aumentos o disminuciones, en que cambia dentro de las situaciones financieras. Estos EE, FF son básicas, son productos

resultantes de sistema contable y estas se preparan en base a las normativas de información financiera.

En cada uno de establecer una noticia técnica sobre unos exteriores de las entidades.

- a. Balance General o Estado de Situación Financiera
- b. Estado de Resultados o de Rendimientos Económicos.
- c. Estado de Flujos de Efectivo.
- d. Estado de Cambios al Patrimonio.
- e. Notas a los Estados Financieros. (Pág. 7 y 8).

Asimismo, (MEF, 2014) define: Los estados financieros revelan las consecuencias financieras de las actividades y demás acciones, juntándole en enormes categorías según sus cualidades económicas. Estas enormes categorías son partes elementales de los estados financieros. Este componente se relaciona de forma directa con la medida de la situación financiera en el balance de los patrimonios, activos y pasivos. Los componentes directos están vinculados con la medición de su resultado de las entradas y salidas de efectivos es el estado de resultado. En el estado de cambio en situación financiera casi siempre muestra partes elementales del estado de resultado y cambios en las partes elementales del balance; por lo siguiente, en el marco conceptual que no se reconoce las partes elementales que están de este estado.

Al presentar los elementos de donde provienen, del balance como en el estado de resultado, en ello compromete el procedimiento de división. Como ejemplo se podrán clasificar los pasivos y activos según sus rubros o giros de la empresa, con el objetivo de revelar informaciones de que esto sea de suma utilidad a los sujetos para que tome sus decisiones financieras y económicas. (Pág. 18).

De la misma manera, (Castañeda, 2008), define a los estados financieros son una exhibición formada de como esta y el progreso financiero de la empresa

en un tiempo determinado y por una fecha establecida, esto como causa de las actividades efectuadas

Su finalidad primordial es de otorgar datos informativos sobre la suposición financiero, el producto de sus actividades, esto sobre las variaciones de patrimonio y capitales, de las economías que manipula, así como las circunstancias de donde provienen. Estas informaciones sirven para las personas en la realización de elegir las decisiones.

Los primordiales estados financieros son los que se especifican:

- a. Estado de Situación Financiera o Balance General.
- b. Estado de Resultados o Pérdidas y Ganancias.
- c. Estado de Costos de Producción y Venta
- d. Estado de Variación del Capital o Patrimonio
- e. Estado de Cambios en la situación Financiera. (Pág. 13).

Según (Medina & Morocho, 2015), citan que la Norma Técnica de Contabilidad Gubernamental Establece la obligatoriedad de los entes del Sector Público No Financiero, los mismos se elaboran con la finalidad de proveer de información a la administración pública, de una manera veras, oportuna con el objeto que se pueda medir la gestión económica, Económica, financiera y presupuestaria gerencial, evaluar la ejecución presupuestaria y servir de base para la conformación de las cuentas nacionales económica, financiera y presupuestaria.

Entre los estados financieros que deben de presentar las instituciones del Sector Público No Financiero tenemos.

Estado de Resultados

Estado de Situación Financiera

Estado de Flujo del efectivo

Estado de Ejecución Presupuestaria (Pág. 216).

Según (UTP, 2010), manifiesta que Los estados financieros, nos dice que son informaciones que brinda las entidades, dentro de ello tienen datos

informativos de información financiera y económica con un tiempo establecido, así posibilita al sujeto que realiza el análisis a que otorga su opinión respecto a las acciones financieras y económicas de las entidades, para eso se apoya en efectuar varias técnicas de análisis financieras efectuadas a una empresa. (Pág. 11).

De la misma manera (FAEDIS, 2013), refiere que: Los estados financieros, nos dice que son informaciones elaborados por los sujetos que realizan las contabilidades de las entidades y inspeccionados por quienes realizan las funciones de los sujetos de la administración, esto de fortalece por la forma primordial con lo que confía la gerencia de una entidad para otorgar datos informativos contables y económicos a que estos no tienen permisos directamente a los registros contables de la entidad, pues dentro de ello se evidencia , en un cierto tiempo o periodo establecido, las consecuencias de recolección de todas las actividades financieras que se realizaron.

En lo anterior, los datos informativos deberán mantener debidamente, cuantificadamente y presentar, dentro de los estados como:

- a. Balance General, que presenta el estado financiero
- b. Estado de resultados
- c. Estado de cambios en el patrimonio
- d. Estado de flujo de efectivo
- e. Notas y políticas. (Pág. 3).

**a. Balance General o Estado de Situación Financiera.**

Según (Medina & Morocho, 2015), cita a La Norma Técnica de Contabilidad Gubernamental (2007), hace referencia que el “Estado de Situación Financiera, de debe preparar a grados uno y dos, según consta en el Catálogo General de Cuentas”. Además, este estado financiero nos permite mostrar las cuentas de Activo, Pasivo y Patrimonio, la importancia de este estado financiero es que nos permite tomar decisiones con base a la información que se presente en este reporte financiero.

La Norma Técnica de Contabilidad presenta un esquema de cómo se debe presentar la información financiera y reconoce cuatro grupo por los Activos, (El Activo Corriente, el Activo a Largo Plazo, el Grupo Activo Fijo y las cuentas que acumulan la depreciación de los Bienes de Larga Duración); Dentro del grupo del Pasivo (Pasivo corriente, y el Pasivo Largo plazo). Y el Patrimonio. (Pág. 219).

De la misma manera la (UTP (. T., 2010), manifiesta que: El balance general, en ello se simboliza los bienes, obligaciones y los patrimonios. Explicada de otro forma, en ello exhibe las situaciones financiera los estados de una entidad en un tiempo establecido, según se revelan las partidas monetarias y no monetarias de los libros contables.

Este estado financiero básico se reconoces las normas y derechos, posesiones (los que invierte tangible e no tangible de manera total, de menor o mayor tiempo), como además se acusan las responsabilidades o pasivos o compromisos de menor y mayor plazo, y las posesiones verdaderas o correspondiente a la entidad en las cuales sus propietarios son los accionistas, se quiere decir la financiación o patrimonio mismo o internamente.

Este concepto se puede representar de la forma siguiente:

1.- Total Activo	(Total inversión)
2.- Total Pasivo	(Financiación externa o ajena)
3.- Total Patrimonio	(Financiación interna o propia)
.....	.....
100% de total activos	= 100% total pasivos y patrimonio (Pág. 17).

Asimismo (FAEDIS, 2013), Este estado financiero básico presenta la situación financiera de una compañía a una fecha determinada. Se elabora por lo menos una vez al año y al cierre de cada periodo contable y tiene como finalidad ser fuente para la toma de decisiones. En este estado financiero están presentes los activos, el pasivo y el patrimonio.

En resumen, el balance general siempre se presenta distinguiendo las partidas pertenecientes al activo de las del pasivo y las del patrimonio, de acuerdo con una clasificación de partidas previamente establecida. Independientemente del formato que se utilice se respetan las clasificaciones establecidas de circulante (corriente) o no corriente. Es necesario recordar que esa clasificación se da en función de la afectación del elemento dentro del ciclo productivo. (Pág. 9 y 10).

En resumen el Balance General o de Situación Financiera, es un estado que proporciona información de la posición financiera de la compañía y en el cual se observa la distinción entre las categorías principales de activos y pasivos: corrientes, no corrientes. De igual manera, este informe, debe presentarse de manera comparativa. (Pág. 11).

#### □ **Activo**

Según (Medina & Morocho, 2015), definen que los activos son conformados por materiales tangible y no tangibles que es administrado por el propietario o dominado por el gobierno, manifestado en montos de dinero; están establecidas por la economía de operaciones, por las adquisiciones financieras, en mercaderías, en activos no corrientes y en obras. (Pág. 89).

Asimismo (Ayala & Fino, 2015), manifiestan que los activos se organizan o aparentan en los balances generales, viendo que ellos se puedan realizar en efectivo, se quiere decir, estos se organizan en que necesitan el nivel de que dispone o que tan líquidos pueden ser, a estos se le puede llamar o reconocer como activos corrientes o de circulación. Estos disponen de liquidez de los activos esto de forma en que tan circulantes o tan corrientes sean, lo que se quiere decir que en que tiempo tan menor estos activos pueden volverse líquidos. Con lo mencionado a lo anterior estos activos se representan como activos corrientes y no corrientes. (Pág. 124).

Nos dicen que los activos son conceptualizados por las NIIF como la economía o recurso que es manejado por la empresa, como acciones de sucesos anteriores y en que ello se obtengan beneficios en un futuro. (Pág. 220).

#### □ **Pasivo**

Según (Medina & Morocho, 2015), definen al pasivo que son las obligaciones que tiene el Estado, sean estas deudas con las personas naturales o sociedades que han vendido bienes y servicios a la entidad. (Pág. 90).

Para (Ayala & Fino, 2015), Las obligaciones se organizan y figuran en el Balance General en los pasivos no corrientes y corrientes, esto si el nivel de lo exigible o de que tan veloz puede ser pagado. Los pasivos corrientes son las obligaciones que se deben cancelar en un menor tiempo o antes de un periodo anual y a lo que respecta los pasivos no corrientes estos con cancelados a un periodo de tiempo mayor de un año. (Pág. 129).

Se dice que los pasivos son responsabilidades obligatorias que tiene una empresa que nacen de sucesos anteriores, cuyas cancelaciones lo que se entiende son desembolsos de dinero. (Pág. 221).

#### □ **Patrimonio**

Según, (Medina & Morocho, 2015), nos dice que el Patrimonio Es la participación que tiene el Estado, en los recursos existentes en las entidades públicas. El financiamiento estatal acumulado, en las que el Estado es el propietario de todas entidades públicas. (Pág. 90).

Asimismo (Ayala & Fino, 2015), manifiestan que el Patrimonio se ordenará y se exhibirá en el Balance General, dependiendo de su nivel de fortaleza y desenvolvimiento; se quiere decir, en que plazo de periodos permanecerá una cuenta en el patrimonio. La fortaleza de las cuentas patrimoniales esto depende de cuanta duración se pertenecerá allí mismo.

Cuando esta cuneta patrimonial se persista dentro de ello, mas fuerte será la entidad y en la manera que se vaya estas cuentas, la entidad será mas débil. (Pág. 134).

Los activos deduciendo las obligaciones estas son los patrimonios (Pág. 221).

#### **b. Estado de Resultado o Pérdidas y Ganancias**

Según (Medina & Morocho, 2015), quienes citan a La Norma Técnica de Contabilidad Gubernamental (2007), que: establece los criterios para preparar el estado de pérdidas y ganancias estos serán elaborados por los montos de las cuentas de las entradas y salidas de las gestiones, a los grados uno o dos, esto dependiendo en el Catálogo General de Cuentas”. Además, nos permite registrar los ingresos que ha obtenido la institución, estos ingresos pueden ser aportes del gobierno central, así como también ingresos generados por la institución pública por su potestad de crear tributos entre ellos tenemos a los gobiernos Autónomos y descentralizados del país. Así como también, dentro de la estructura de este estado financiero tenemos lo gastos que tiene la entidad para el desempeño de sus planes, metas y objetivos.

Lo Norma Técnica de Contabilidad Gubernamental establece la estructura que debe seguir el Estado de Resultado, para eso tiene un formato a seguir el mismo que interpreta en la columna donde dice Guía aparecen las letras SG, que significa que las cuentas del subgrupo 621 van a estar estructurando las cuentas contables de los impuestos. (Pág. 216).

Asimismo, la (UTP (. T., 2010), conceptúa: que el estado de resultado o el estado de ganancias y pérdidas, también se las reconoce con la denominación de:

Estado de rentas y gastos,

Estado de Ingresos y Egresos,

El estado de ganancias y pérdidas, o el estado de resultado, pero por el total en el país es identificado, esto conforme a las reglas de la elaboración de los datos informáticos financieros auditados y sin ser inspeccionados, como el estado de ganancias y pérdidas.

Dentro del estado, en ello exhibe las actividades como venta o entradas de las operaciones que se originaron por las ventas en efectivo o fiados en un tiempo establecido.

Sim embargo, también se exhiben las entradas financieras o desembolsos financieras, como efecto de adquirir financiamiento de economías o fondos financieros en lo que se evidencia la aparición de préstamo financiero para levantar a la entidad.

En ello también se puede observar la clasificación de otras entradas u otros ingresos en ello esto no lo relaciona a las acciones que realiza la entidad y a que estos permiten aumentar las ganancias antes de los impuestos y participaciones, en que en ello se establece las participaciones de las ganancias a los colaboradores que están dentro de las planillas de la entidad; y las rentas que corresponden al acabar el periodo anual, y que se aumenten los resultados del año.

En la manera de formular se realiza en la forma del reglamento de la elaboración de los datos financieros examinados por la auditoria y los demás reglamentos que le corresponde a las informaciones financieras que no son examinadas, que son concientizados por la CONASEV. (Pág. 17 – 18).

Asimismo (FAEDIS, 2013), define: Es uno de los instrumentos de evaluación financiera y operacional más importantes que tiene una compañía debido a que a partir de este informe se toman diferentes decisiones gerenciales, pues este estado contiene el informe de las acciones que operaciones de una compañía dentro de un tiempo establecido.

De otra parte, a partir de esta estructura financiera se conoce la utilidad o pérdida de la empresa al tomar los ingresos y restando los gastos y costos del

mismo ciclo. Los ingresos y gastos suelen presentarse dependiendo de la relación directa que tengan con el desarrollo del objeto social.

En estos estados se observarán los productos de la entidad que son registradas y separadas de las entradas de los desembolsos, esto ya sea por las naturalezas de ellas o porque funcionan. En ello mismo de manera igual se realiza la separación los desembolsos de las operaciones y no operacionales de entradas segundas y extraordinarios.

Las cuentas representativas o fluidas son las que les incumben a estos estados financieros, egresos, entradas, costos.

Generalmente este estado financiero sigue el siguiente orden:

Ingresos operacionales  
(menos Costo de Ventas)  
**Utilidad Operacional**  
(menos gastos operativos) Utilidad o pérdida proveniente de las  
operaciones  
Otros Ingresos  
(menos Otros Gastos)  
**Resultado (pérdida o utilidad del ejercicio)** (Pág. 12).

#### □ **Ingresos**

Según (Medina & Morocho, 2015), según el autor nos define que los ingresos en la parte pública están establecidas por los cobros que provienen, elementalmente, que se realizan a los sujetos que ellos demandan los servicios y estos son sujetos de carácter jurídico o naturales y entidades, que estos realizan la utilización del estado para que se realice la soberana acción del cobro de los tributos. (Pág. 91).

Según los incrementos de las ganancias económicas esto de forma de la fluidez que entran, o mejoran los activos o reducciones de obligaciones en ello tiene un resultado en un incremento de los patrimonios (diferente al

incremento que proviene de los aportes de los accionistas). Las entradas incorporan los beneficios e ingresos ordinarios. (Pág. 221).

#### □ **Gastos**

Para (Medina & Morocho, 2015), Los gastos son por las compras de bienes o servicios que ejecutan las entidades para cumplir de sus pertinentes finalidades u objetivos. (Pág. 91).

Asimismo, estos reducen en las ganancias económicas en la manera de fluidez que parten, o la reducción de obligaciones o activos en lo que ellos se basan en una reducción de los patrimonios. (Pág. 221).

#### c. **Estado de Cambios en el Patrimonio**

La (UTP (. T., 2010), define: El Estado de Cambios en el Patrimonio es una información o reportes financieras que nos enseña los movimientos que varían y ocurren de las diferentes partidas de patrimonio en un tiempo determinado, en esto se debe exhibir, de manera separada, lo siguiente:

- Los resultados de las partidas patrimoniales en el principio de un tiempo establecido.
- Adaptar los ejercicios pasados
- Variación de las partidas del patrimonio antes de las ganancias □  
Ganancias (o pérdidas) del periodo.
- Designaciones realizadas en el tiempo transcurrido, y
- Los montos de las partidas de patrimonio al resultado del tiempo.

Lo importante en que ello nos accede a entender la organización de la parte financiera internamente o de ella misma en que en ello en el proceso o en el grado de financiación del activo total o inversión toda de la entidad, a un tiempo establecida, en esa manera nos permitirá observar lo asignado o gozo de la autonomía de financiación.

En ello es muy significativo porque en ellos ayudan a acceder a reconocer la variación de las cuentas de patrimonio de una fecha en forma de otros y

calcular el aumento de la economía de la entidad de las ganancias de un cierto periodo en vínculo con otra fecha. (Pág. 47).

De la misma manera (FAEDIS, 2013), refiere que el Este estado financiero modelo los canjes que han ocurrido en el patrimonio a partir de su monto inicial y de las variaciones en los diferentes componentes. Lo importante de este tipo de estado es conocer las causas que originan sus movimientos; asuntos que pueden originarse en: aportes de socios o retiros de los mismos, prima en colocación de acciones, apropiaciones de reservas y valorizaciones de activos, entre otros.

Un estado de cambios en el patrimonio permite analizar las fuentes internas de financiación y rentabilidad, al mostrar la capacidad de autofinanciación de la empresa. De acuerdo con la normatividad contable vigente este estado debe mostrar, entre otros, los movimientos originados por:

- Las utilidades del período y resultados acumulados □ El reparto de las ganancias en un cierto tiempo.
- Las utilidades no apropiadas
- Las reservas que se constituyan o modifiquen
- La prima en distribución de trabajos
- Las valorizaciones y la revalorización del patrimonio.

#### **d. Estado de flujo de efectivo**

(Medina & Morocho, 2015), cita a La Norma Técnica de Contabilidad Gubernamental (2007). En el Estado de Flujo del efectivo “Esto de conseguirá efectuando los métodos directos, en lo primero se obtendrá los fuentes y las utilizaciones de los fluidez de los créditos de las cuentas por cobrar y la fluidez de los montos que se deberán cancelar”. Además, nos permite reflejar como las entidades públicas obtuvieron ingresos, estos valores van a ser las fuentes, es decir van estar las cuentas del subgrupo de las Cuentas por Cobrar, así como también los usos, las cuentas por pagar. Esto va a permitir establecer un

superávit o déficit, permitiendo también a los funcionarios, la orientación en función de los flujos monetarios de las cuentas al nivel 1.

$(SI - SF) = \text{Saldo Inicial menos el Saldo Final}$

$(SI - SF) = \text{Saldo Inicial menos el Saldo Final}$

En este Informe financiero vamos a encontrar un superávit o déficit bruto tanto en el Flujo del Efectivo como en la Aplicación del superávit o financiamiento del déficit, ambos van a ser iguales, con la diferencia, que tendrán signo contrario. (Pág. 223).

Para (Gonzalo, 2013), desde una perspectiva meramente estable, este estado de flujo de efectivo EFE es un acuerdo de los saldos primeros y finales de las partidas de dinero y demás en que forman parte del dinero, en ello se clasifican los aumentos y decremento ósea las variaciones en tres formas: la fluidez de acciones de operaciones, fluidez de acciones de inversiones y fluidez de las acciones financieras. (Pág. 45).

La (UTP (. T., 2010), conceptualiza al estado en donde se ve las actividades de dineros por las acciones, a que se sabe:

Acciones de operaciones: entradas y salidas de dinero

Acciones de inversiones: entadas por las actividades de ventas de bienes inmuebles que no son corrientes- que no se pueden ver o valores duraderos, como los bonos, acciones y otros más. Y por la parte de los desembolsos, por las compras de los activos inmobiliarios, herramientas de financiación y otros más. ingresos por ventas de activos fijos activos no Corriente - intangibles o valores permanentes, como acciones, bonos, etc. Y por egresos, compras de activos fijos, instrumentos financieros, etc.

Las acciones de financiación: estos vienen por las entradas de la acción de préstamos que realizan los bancos o entes financieros. Y por los desembolsos como las cancelaciones o amortizaciones de las deudas financieras como la cancelación de intereses y cancelaciones de dividendos y otras más.

En este estado se exhibe las consecuencias de las variaciones que hay en los dineros dentro de un tiempo establecido.

Para la forma en que se presentará se deberá exhibirse de manera desjunta por las acciones, que se deberá conocer:

- En la parte operativa, dentro de ellos se introducen las producciones y las distribuciones de los servicios y bienes. Estos flujos de estas acciones en parte general en los efectos de las actividades que se realizan en dinero y otros acontecimientos que se incluyen en determinar los productos verdaderos.
- En la parte de inversiones, dentro de ello se introducen que se dan y se cobran las deudas de préstamos, o la compra o venta de las herramientas financieras de las obligaciones o actividades.
- En la parte de financiación, dentro de ello introducen de conseguir las cantidades de los propietarios o de otros sujetos en la circunstancia de las utilidades que son fabricados de ellos propios, así como la devolución de las cantidades prestadas, o los pagos o amortización como la devolución de las cantidades que se emprestados, o los pagos.

Según (FAEDIS, 2013), Este estado, que se fundamenta en el principio y efectuar los fondos, permite la evaluación de las acciones de inversión, financiación es y operaciones durante el tiempo establecido.

La exhibición de los estados de flujos de efectivo es muy significativa porque luego de brindar datos informativos en que consiente a que se evalué la cavidad que tiene la entidad para producir dinero líquido, en ello se consciente a determinar lo que necesita de lo liquido a la entidad y el vinculo de este fluye en la rendición.

Si se habla desde la parte administrativa sobre el estado financiero de efectivo, se imagina que es una documentación que se exhibe, en un tiempo determinado, tanto estos ingresos y desembolsos de dinero que permiten

estudiar la amplitud de las actividades para producir liquides, esto como una manera primordial para la realización de tomar decisiones de una entidad. Los flujos de efectivo desde las normas actuales están son producidos por las acciones operativas, de inversiones y de financiaciones. (Pág. 15).

#### □ **Flujos por actividades de operación**

Según (Gonzalo, 2013), Los flujos por las acciones de operaciones son las normales cancelaciones que estos son producidas de las acciones normales relacionados con los desembolsos e entradas de tiempo. Pueden surgir tanto de la explotación como de productos y gastos de carácter financiero y de los impuestos que paga la empresa por causa de las operaciones (sobre las ganancias, sobre el valor añadido, etc.). Hay dos formas de presentar estos flujos, que se tienden a tomar como sustitutivas, pero en realidad son complementarias, y se designan como procedimiento directo e indirecto. (Pág. 46).

#### □ **Flujos por actividades de inversión**

Los flujos por actividades de inversión exhiben la dedicadas que efectuó la entidad en que se dedica los bienes líquidos que se obtienen para invertir en bienes inmuebles, inmateriales o financiamiento, esto en el tiempo de la contabilización que envuelve a los estados financieros. En estas circunstancias de EFE en ello se agrupan todas las cancelaciones efectuadas y así como los ingresos como los cobros. Esto en las cancelaciones tienen mucha consideración en ello las inversiones de los componentes fortalecidos como los pagos realizados para las adquisiciones de las entidades, que se exhiben los verdaderos recursos líquido obtenidos (que se introducen la cuenta de efectivo). En la recaudación, estos tienen consideraciones tanto de donde provienen las demandas de los bienes tangibles e intangibles como las liquidaciones de las inversiones financieras, en los cuales, originan, servirán para observar las cancelaciones de las inversiones realizadas en el tiempo. (Pág. 48).

#### □ **Flujos por actividades de financiación**

Estos flujos por acciones de financiamiento en ello se reúnen las actividades mas usuales de las capacitaciones de capitales de otros y de ellos mismos, así como las entregas de aportaciones y pagos de las obligaciones. Aunque esta son de manera usuales que los pagos a los accionista que se distribuyen, estos se cancelan activos líquidos, estos son flujos informativos, en ello llega que en las entidades se posibiliten, tomando la opción de la NIC 7 , en que se registre la fluidez de las operaciones, ya que esto en varias entidades son de manera usual y de cada cierto tiempo por eso no necesitan de los productos que se obtuvieron.(Pág. 49).

#### **1.4.1.2. Gestión Municipal**

Según (SISMAP, 2016), en ello conceptualiza a la gestión de las municipalidades como las acciones y consecuencias de organizar. Por esa racionalidad, se entiende que las gestiones de la municipalidad esta solamente es de administrar y organizar la economía de las municipalidades. “Es un procedimiento de manera continua de estudios , y las decisiones tomadas, control y organización de las acciones para aumentar que se realice la elaboración de políticas de la entidades publicas como las municipalidades y que se implemente, con el objetivo de organizar el lugar y fomentar la eficacia y eficiencia de vida a sus ciudadanos.

Las gestiones de las municipalidades es una actividad que se comparte con el objetivo de aumentar las condiciones sociales culturales sociales y humanas y en su localidad, para realizarlo de manera económica iguales para todos, que sea viablemente las políticas, eficientemente las administraciones y se manera usual debe ser sustentado. Esto en lo general se manifiesta en un procedimiento de planes y administraciones de las economías propias de las municipalidades de forma eficaz y eficiente, con la vista de crecer.

Esto engloba un grupo de actividades que ejecutan las municipalidades para que se cumplan con las metas y objetivos que están constituidas en los planes de programas de actividades, esto sobre las administraciones e incorporación de las economías de los lugares. Cuando se dice que tiene una visión notable se refiere a que se maneja varias funciones de los recursos que estas proyectados a otorgar a estos varios lugares, en que se realiza estas respectivas exigencias de los servicios que requieren en marea conjunta. (Pág. 10).

Asimismo, (INFDM, 2008), manifiesta que las gestiones de la municipalidad estas se entienden como “que se organizan y manipulan varias series de economía organizacionales, financieras, personas y técnicos por el lado de la entidad municipal para otorgar a estos varios sectores de los lugares en satisfacer sus debidas obligaciones de los bienes de adquisiciones de manera sola o en grupos”, y se motiva sus potencias de su crecimiento de la localidad.

Cuando se habla sobre la gestión, en ello se dialoga sobre procedimientos en que se tome las decisiones en ello se efectúa lo proyectado para una sociedad, en parte de su crecimiento. Dentro de ella se entromete varias cualidades técnicas: para el crecimiento de las gestiones, las municipalidades tienen con una organización de instituciones que se ayudan también por las normativas, procesos, competencias, organismos administrativos, recursos económicos y personales, y demás. Estas articulaciones nos posibilitan a que los trabajadores de la municipalidad puedan efectuar las demandas y necesidades de una sociedad. (Pág. 139).

Para (Andrade & Palma, 2006), en lo primero podemos estar convencidos que los gobiernos locales consolida las grandes probabilidades que traigan principios, valores y opiniones de ellos mismos de una globalización, en lo que tiene una manifestación de manera particular y mas fuerte a grado provincial. En ello es una ocasión oportuna para que mejore el gobierno local en que se responsabilice en fortalecer las organizaciones urbanas, a que se aprovechen las economías que se originan dentro de ellas y que este seeste para cualquier

momento, suprimir los territorios desiguales y el transporte y las acciones de las personas de la ciudad, esto en la forma de las acciones de participar en las circunstancias políticas, sociales y económicas.

Desde este punto de vista, los planes de crecimiento de la región y de la localidad esto no se podrá evitar en que se responsabilice de los otros servicios sociales, cada vez más comprados por la ciudadanía. ¿por qué se afirma? Porque en las situaciones de los gobiernos locales, en ello existe la falta de economías y recursos en que se denuncia permanentemente, en los cuales estos nos mostraron que tienen las capacidades para acondicionar estos servicios hacia los problemas y las necesidades de la sociedad, así mismo comparando las situaciones para prestar servicios de la entidad pública en estas ganancias que se exhiben en estos lugares establecidos. Estos procedimientos se materializan sobre todo en estas situaciones. (Pág. 2).

Desde este punto de vista, la gestión local tiene una responsabilidad muy importante en la definición de lo estatal en este nivel de la localidad, que exige fortalecer la descentralizada y las participaciones de la sociedad como componentes de efectuar las normas económicas de manera eficiente.

Dentro de este nueva concepción lo que se además es muy importante sobre el pensamiento en que se otorga los servicios públicos esto se deberá entender que es como una demanda que otorga la entidad pública, como las prestaciones de servicios que necesitan de forma primordial las comunidades, ya que solamente no se debe efectuar estos servicios ya que estas entidades públicas ya que estos tienen unas grandes herramientas y formas con lo que la sociedad debe confiar en el momento de su creciente potencial social, económica y personas. Estos puntos de vista no le importan las visiones de hasta dónde puede llegar sobre los servicios estatales estos son inventados de forma esencial para la administración de poderes. (Pág. 5).

### **a. Recursos físicos y materiales**

Según (Chiavenato, 2007), que los recursos materiales, son de mucha necesidad en las acciones de operaciones son básicos en las organizaciones, esto sea brindar servicios de manera especial o fabricar productos y bienes. Estos recursos materiales están formados tanto por los sitios, como las casa, terrenos y edificaciones, los procedimientos productivos, tecnología que indica, procedimientos y métodos de actividades indicados a la elaboración de los servicios y bienes creados por la entidad. En los positivo de esta parte es que la tecnología ayuda demasiado en la producción de bienes servicios sim embargo estos están limitados ara las demás relaciones de las actividades. (Pág. 94).

Asimismo, para él (INAP, 2002), La administración de recursos materiales, esto en la situación indicada, ha obtenido una consideración preferida en las utilizaciones estratégicas para una correcta realización de operaciones y mejorar la marcha de que depende y a los entes públicos, esto no debe ser pon la cantidad de los recursos financieros que en su procedimiento que se utiliza.

Por otra parte “ estos recursos material pueden ser conceptualizados por los patrimonios de la empresa y están establecidos por los activos inmobiliarios y mobiliarios y lo que se efectúan para que se haga posibles las actividades de estas mismas. El componente que ayuda a la realización de objetivos y metas de la entidad publicas parte de la administración”

Baja la opinión la administración de los recursos de los bienes, en ello abarca la utilización de manera pensante u eficiente de estas economías, con la finalidad que su trayecto en el futuro haga caso a los requerimiento y finalidades de las instituciones para así lograr un máximo funcionamiento de manera eficaz.

La retribución de estos recursos materiales se efectúa con la intención de ayudar a los programas sustanciales de los entes, acciones que ayudan a la obtención de las misiones de las instituciones. (Pág. 58).

De la misma forma el (INAFED, 2010) manifiesta al administrar los recursos materiales, en esta manera de recursos de las instituciones ayuda para otorgar de informaciones y de materiales a la parte de la administración de la municipalidad, se podrá entender que a su esencia a que se relata varios insumos o materiales, de allí que sea significativo para conocerlos por su esencia y características que se otorgan la precisión.

En el tipo de los recursos materiales: Esto es un grupo de recursos materiales que se diferencian por el total de varios grandes conjuntos de componentes: en los primero estos recursos de forma material que son conformados por insumos y en lo segundo los activos mobiliarios.

#### □ **Recursos materiales**

Los recursos materiales son rectos en la dirección de insumos (productos primos) y componentes de la ejecución, o de consumición. En lo que respecta es que un material de otorgar y que se acaba y esto no obligatoriamente se debe de transformar en un procedimiento de productos de un bien diferente.

Como su denominación lo dice, esto acuerda de materias con cualidades de manera somático y de efectuación precisas, como es las circunstancias siguientes tangibles: materiales de oficina, construcción, herrería, carpintería, electricidad, etc. (Pág. 17).

#### □ **Bienes Muebles.**

Nos dicen que estos es una pieza de manera estructura y estas sirven para arreglar la capacidad a lo que necesitan los sujetos y colocación de otros bienes. Aun así lo limitado de este concepto, en la gran parte se integran los denominados bienes muebles, lo cuales son: Mobiliarios de oficina, de servicios públicos, de almacenes, de talleres municipales, etc. (Pág. 18).

## **b. Administración de Recursos financieros**

Para (Chiavenato, 2007), los Recursos Financieros a este lo define como el efectivo en diseño de capital, ingresos y desembolsos de dinero “flujo de caja”, los servicios que otorgan las entidades financieras como créditos, prestamos y demás. En lo cual esto se puede utilizar de manera oportuna o no oportuna para cancelar las obligaciones que la empresa tiene. Esto abarca también las entradas derivadas de las actividades de las entidades, y demás formas en dinero que pasan por las cajas de las entidades.

Estos recursos financieros respaldan las formas de adquirir o bien obtener los demás ingresos que quiere la entidad. Por otra parte, es verdad que los recursos financieros en la parte positiva estos examinan las eficacias de las entidades en el resultado de sus finalidades ya que estos pueden pedir grandes cantidades de mercaderías para que se efectúe las actividades de las entidades y a si obtener efectivo o recursos financieros. Es de manera básica fomentar la ocupación de la entidad en el idioma financiero, en las definiciones de las monedas o si tiene liquides en sus operaciones. Además, es muy usual calcular estos recursos materiales o físicos en la expresión financiera, como ejemplo de cuanto costo las maquinas, el monto de las mercaderías y otras cosas más. (Pág. 94).

Asimismo, el (GPC-MF, 2015), manifiesta que al oír la palabra nueva, lo cual era Administración Financiera es probable que exista una relación de forma rápida con el dinero, o la fluidez de ello, recaudación y cancelación, y y otros términos que tienen relación obligatoriamente con el dinero, en la forma material que usualmente toma el dinero. Sin embargo, esta administración financiera, es algo mejor que ello, ya que esta comprometida en la gestión en general de las obligaciones, patrimonios activos de una entidad.

Para realizarlo más fácil la circunstancia de esta palabra, creemos que es legal descomponerlo en varios miembros y buscar los conceptos de cada miembro de estas:

- Nos dice que la palabra administración se conoce como un procedimiento de un plan, de una organización, de direccionar y controlar, la utilización de la economía para así que se logre las finalidades de las entidades. (Chiavenato, 2004).

- por el lado de las finanzas es un componente de la economía que indaga el movimiento de las operaciones financieras dentro de dos individuos, las entidades o el gobierno.

Mesclando estos dos conceptos, podemos decir que la administración financiera es un método que es responsable de elaborar un plan, organizar, direccionar y controlar los bienes económicos y financieros de la entidad, siendo su finalidad primordial en que se utilice de manera correcta los bienes económicos para lograr las metas establecidas.

Ello no da daños a lo exhibido, es directo en efectuar varias contemplaciones para su uso debido:

- Esto es un instrumento, se quiere decir que las operaciones deben estar sometidas en las finalidades de la entidad, ya estas sean sociales o económicas.

- En ello se efectuara una atención con los riesgos peculiares de los mercados de las finanzas, intentando una apropiada estabilización de las ganancias o pérdidas

En nuestro territorio hay un pacto general, que definirá la administración financiera en la parte pública como un grupo de normativas, principios, procesos, recursos, organismos y sistemas que se entrometen en las operaciones de las gestiones, programaciones y controles de las finalidades y metas del gobierno esto de la calidad más dada. Este concepto ha sido retenido y aceptado, con pocas adaptaciones. (Pág. 41).

Para (SCAN, s.f.), La administración financiera es una oficina administrativa en que allí se agrupa las decisiones de inversiones, utilización del efectivo, origen de financiación, los activos administrados, control de los

costos y aumentar las ganancias. En esto comprende tres presencias muy primordiales de los recursos financieros los cuales son: control de riesgos, rentabilidad y liquidez.

La finalidad primordial de las finanzas es apoyar a las entidades a que se efectúe la utilización de manera correcta de los dineros, ayudándose con instrumentos de financieros para así conseguir una buena mejoría de los recursos utilizándolo de forma correcta y tener un verdadero control de ellos, para así mejorar lo que en realidad vale la entidad, y así obteniendo una buena fortaleza financiera. (Pág. 4).

- **Rentabilidad:**

Según (De La Hoz & Ferrer, 2008), quienes refieren que hay varios conceptos y declaraciones vinculados con la palabra rentabilidad, en ello se cito como ejemplo a Gitman (1997) el nos argumenta que la rentabilidad es un vinculo que tiene las entras de dinero y el costo originados por la utilización de los activos de la entidad en las operaciones de producción. La rentabilidad de una entidad esto puede ser examinada en las partes de las ventas, al patrimonio, activos o al precio de las acciones. Por otro lado, Aguirre et al. (1997) nos dice que el examina la rentabilidad como una finalidad económica con un tiempo menor en que las entidades deberán lograr, vinculado con el logro de obtener ganancias que se necesitan para una buena mejoría de la entidad. Para Sánchez (2002) la rentabilidad es un conocimiento que se adapta a toda operación económica, en que se mueven las formas financieras, personas y materiales con el objetivo de tener productos. En las letras económicas, debido que esta palabra sea utilizada de manera muy diversa y son varias lo que se aproximan a la doctrina en que influyen en la dimensión de estas, en la circunstancia total se le llama rentabilidad a la medición de los resultados de un cierto tiempo que elaboran los capitales que son empleados en ellos mismos. Enel vocablo más breves, la rentabilidad es una de las finalidades que emplean las entidades, esto es para saber los resultados de lo que invirtieron a que se efectúe un conjunto de

operaciones de un tiempo indicado. Esto se puede conceptualizar, además, como los productos de las decisiones que ejecuten la parte administrativa de una entidad. (Pág. 94).

Asimismo (SCAN, s.f.), manifiesta que la Rentabilidad tiene la manera de elaborar ganancias o utilidades esto sobre las actividades y inversiones que realizaron. (Pág. 4).

- **Liquidez:**

Para (Diaz, 2005), en las palabras financiero a la liquidez, se le comprende como la amplitud de un sujeto sobre sus obligaciones de corto tiempo por tener en posición activos que se convierten de manera fácil en efectivo. Por amplitud cualidades de estos activos que en realidad son fáciles en que se transformen en dinero como los desembolsos de los bancos, algunos activos financieros que son vendidos de manera rápida en los mercados.

Se dice que otras definiciones que están vinculados con liquidez esto es referido a la gestión líquida a la cual esto se le conceptualiza como una operación elaborada por las entidad y entidades financieras en ello radica en reducir los grados de liquidez estos que sean imprescindibles sin que se comprometa la amplitud de cancelación y en emplear el defectivo que se dispone, y que resulta de este procedimiento, otras operaciones más rentables. (Pág. 60).

Según (SCAN, s.f.), la nos dice que la liquidez es de tener un balance de las inversiones de menor, mediano y extenso tiempo y que estos recursos sean disponibles para afrontar las obligaciones de las entidades de manera rápida. (Pág. 4).

- **Control de Riesgos:** (Son circunstancias que sitúan en riesgo las finalidades financieras.):

Según (Diaz, 2005), el Riesgo, en la circunstancia financiera, en ellos nos menciona en que en invertir esto genere un riesgo ya que el capital invertido será devuelto al propietario de la inversión. También las inversiones

que tienen un gran riesgo estos otorgar una gran ganancia y que esto al sujeto que invierte le compense invertir en ello. De la misma manera el riesgo es considerado como una contingencia o un hecho probable en que se efectúe un acto desastroso. (Pág. 55).

Para (SCAN, s.f.), el nos dice que el riesgo es probable en que se ocurra o no se pueda que ocurra esto afecta levemente, moderadamente, de manera ligera o de manera trágica al logro de las metas financieras y esto puede dañar de forma negativa a los valores de los recursos financieros de una entidad. (Pág. 4).

### **c. Administración de Recursos humanos**

Según (Wayne, 2010), refiere que la administración de los recursos humanos (ARH) ello compromete a armonizar las participaciones de los sujetos que ayudaran a lograr las metas de las organizaciones. En efecto, la administración de todos los grados estos se interesarán en ARH. Es de forma básica que todos los sujetos que efectúan la administración hacen que se obtengan cosas sobre los trabajos de los demás; en ello se quiere una buena administración de los RH. Los sujetos que conforman los recursos humanos ellos dan a cara a varios problemas, y estos son la voluntad de laborar y fuerza que estos varían contantemente, reglamentaciones gubernamentales que constantemente esta presente y las revoluciones de la tecnología asta las consecuencias del once del mes de setiembre y la devastación natural así como la inundación, huaicos y tornados. Así mismo, la rivalidad en todo el mundo ha forzado a las empresas estas tanto enormes como la mas pequeña a que sean mas permisibles en sus productividad y costos. Los problemas que se originan con los recursos humanos estos son muy importantes para la administración. (Pág. 5).

Asimismo, (Polanco, 2013), manifiesta que la administración de recursos humanos a que se relata a los talentos de las personas quienes conforman estas empresas. También cita a Stoner quien refiere que “es la actividad de

administración en lo interceden los sujetos gerenciales que inscriben, la selección, actualización y mejoran quienes conforman la entidad”. De acuerdo con Stoner, el proceso de administración de recursos humanos comprende seis operaciones fáciles.

- La organización de los recursos humanos,
- La incorporación,
- La elección,
- La socialización,
- Las actualizaciones y mejoras,
- La examinación de trabajo. (Pág. 81).

Para (Amador, 2016), La administración de recursos humanos, en hoy en día las empresas se orientan de manera prioritaria en su interés en los sujetos que realizan las actividades con ellos, es muy importante que se desarrolle los el área de los recursos humanos en las entidades que esto es de mucha importancia ya que ayudan a que se realice las metas de las entidades. En la iniciación de este método se destaca como recurso pero en estas circunstancias va mas de lo normal, se quiere decir, se considera como un activo que no se valúa se establece un beneficio de competencia en planeta de empresas ya que adentro de ello se encuentra los planes con bases estudiar, firmes y analizar apariencia de monedas derivadas de ese campo y mostrar resultados de soluciones. (Pág. 27).

Asimismo, el (INAFED, 2010) manifiesta: El sistema de gestión de recursos humanos en que se constituye una planificación de la organización que ocupa la municipalidad y se evalúa las características y la valoración de los puestos que son las principales de actividades en que se encomienda los servicios de las entidades municipales.

Esta estructura de la administración tiene como finalidad otorgar de personas clasificadas para que trabajen en las áreas que se a elaborado la

administración de la municipalidad para que se realice con las actividades de los servicios a la ciudadanía. Al constituirse un vínculo de trabajo, la entidad municipal ello consigue de pasivos para que se pague los trabajos que son efectuados por los trabajadores públicos. (Pág. 14).

Asimismo, (Chiavenato, 2007) manifiesta que los Recursos Humanos son los sujetos que entran, se queda y colabora en la estructura, ya que su grado de jerarquía será cualquiera o su trabajo. Estos recursos humanos se reparten en grados distintos: en el grado de institución de la organización, en el grado medio están los gerentes, y en el grado de las actividades (se encuentran los personales de trabajo rudo como los obreros, técnicos, etc.). En ello se establece que estos son personas vivas y que son activos, además ellos son lo que toman las decisiones de como dirigir los bienes por que si no se mueven o son inerte.

Los individuos otorgan sus actividades, conocimientos, conductas, actitudes, otras más a las entidades, ya que estos son clase obrera, directores, gerentes, estos sujetos realizan sus operaciones de manera diferente ya que esto es en consecuencia de las jerarquías de poderes y responsabilidades que hay en las entidades. así mismo, estos individuos son diferentes entre ellos, porque establecen que los recursos sean distintos. (Pág. 94).

#### □ **La planificación de los recursos humano**

Según (Polanco, 2013), nos dice los planes de los recursos humanos, estas operaciones adentro de los procedimientos respaldan que la entidad en todo el tiempo y de la manera apropiada con los trabajadores que requiere.

Para esto se realiza un estudio de las circunstancias que se necesitan actualmente y predictivas al trabajador posibles puestos de trabajos. Además, se debe de estudiar a fuera de la entidad para saber el mercado de las actividades generales, y obligaciones que se presentan en el largo y mediano tiempo.

En esta situación en que se descubre lo que necesita para expandir, la entidad constituye prioridades y metas de expansión, entendiéndose como

esto un movimiento en los países extranjeros. En lo que se necesita es que se realice un estudio de mercado para que se envíen los productos al extranjero y este análisis deberá ser precisos y concisos en las cuales quienes van a trabajar en eso son personales debidamente capacitados para que se realice las exportaciones y expatriado quiere decir a los personales fuera del país con el objetivo de tomar la decisión de que recursos traerá y en cuanto costara. (Pág. 82).

#### □ **El reclutamiento**

Para (Polanco, 2013), El reclutamiento esto tiene como finalidad de citar a varias series de personas para un trabajo, esto conforme a los planes de las personas. En esta situación las entidades toman una decisión si el equipo de trabajadores en total deberá contar con estos cuatros enfoque o uno cualquiera sea:

- Asignación de trabajador etnocéntrico; en esta situación la empresa otorga el empleo principalmente a expatriados, con el objetivo en que se ocupen las situaciones de otros países
- Asignación de trabajador policéntrica: esto se ocasiona cuando se le otorga el empleo a personas del país convidante a que se mejore operaciones en toda la entidad.
- Asignación de trabajadores regiocéntrica; esto es igual al policéntrico, exceptuando a los conjuntos de regiones sobre las subsidiarias que revela las estrategias de la estructura y organizaciones de una empresa.
- Asignación de trabajadores geocéntrica; la entidad de emplear al que tiene la mejore cualidades que pueda desempeñar en el puesto de trabajo, esto no es importante de donde venga este sujeto. (Pág. 84).

#### □ **La selección**

Asimismo, (Polanco, 2013), manifiesta que luego que se realizó la evaluación a varias personas que se presentaron que estos cumplen con los

requerimientos establecidos por la entidad, aquí se selecciona al que esta calificado de manera mejor para que cupe el empleo. Esta parte es un procedimiento de mucha importancia, ya que, si no se elije a cualquier candidato para que realice las actividades, y los demás procedimientos ya que esto no se efectuara de forma correcta.

La entidad realizara el perfil del que ocupe el puesto de trabajo, en lo que realizara un procedimiento de lo objetivo dado. En el tiempo de elegir se deberán consideraran los aspectos y cualidades del sujeto que ejercerá el empleo ya que esto beneficiará a la entidad a que se realice mejores trabajos y así podrá tomar las decisiones adecuadas sobre un problema que las entidades afrontan cada día. (Pág. 83).

#### □ **La socialización**

Para (Polanco, 2013), manifiesta, que la finalidad de la asociación es que se faciliten al empleado nuevo a que se acostumbre a la entidad. En las circunstancias del expatriado este se acostumbrará en sitio que fue recogida esto de que se relaciones con otras personas se efectuara cuando ya este establecido en el extranjero, ya que la entidad tiene sucursales y oficinas del territorio nacional, los que son responsables de esta socialización serán los colaboradores del territorio nacional, que se deberá poner en relación con las personas del extranjero. Este procedimiento dependes de las grandes medidas, que las operaciones del expatriado esto sea de calidad al establecer el tiempo de acostumbrarse. (Pág. 85).

#### □ **La capacitación y el desarrollo**

(Polanco, 2013), manifiesta que las capacitaciones y mejoramiento tienen como finalidad de mejorar el conocimiento de los colaboradores, con consecuencia de aumentar los beneficios de la entidad. Estas capacitaciones sirven para enriquecer los desempeños de las actividades presentes; en esos programas que incrementan que ayudan a que se prepare a los colaboradores para los aumentos.

En cuanto a los elementos de las informaciones proyectados del expatriado lo apropiado sería que se efectuaría de dos maneras: lo anterior de lo expatriación y ex post expatriación. Es muy importante en esa situación y debe ser acordados de igual forma por el área de recursos humanos. (Pág. 86).

#### □ **La evaluación del desempeño**

Asimismo, (Polanco, 2013), manifiesta que la evaluación del desempeño nos accede a que se comparen como se desenvuelve el individuo con las características del empleo. No es simple criticar sus resultados de colaborador de manera exacta. El procedimiento de evaluaciones de la ocupación de expatriados es debidamente difícil “(...) es necesario observar los rendimientos de los colaboradores de la entidad”

Por las formas de los procedimientos de evaluar los resultados esto se archiva en las acciones de los gerentes en la relación del juicio de la entidad se contempla de suma importancia para efectuar las estrategias y competencias. Estos sistemas que evalúan los resultados de una entidad son componentes significativos de sus sistemas de controles, siendo un elemento centralizado una distribución de organizaciones. (Pág. 88).

#### □ **Los ascensos, los traslados, los descensos y los despidos**

(Polanco, 2013), refiere, al finalizar los procedimientos de las acciones de los recursos humanos. Se sabe que los bajadas, despidos y traslados exhiben la utilidad y calidad del colaborador para la empresa. Es de suma importancia la sinceridad por el lado de la administración, al realizar políticas directas que constituyen a las estrategias que se utilizan. (Pág. 89).

#### **d. Recursos mercadológicos**

De la misma manera (Chiavenato, 2007), refiere que los Recursos Mercadológicos que se estable por los medios que las organizaciones se ubican, esto adentra en la comunicación y incide en las personas que compran. Por este lado, estas operaciones mercadológicas entienden también el lugar donde se efectúa la venta de servicios o productos con los clientes o consumidores, por lo que ofrecieron las entidades. Así este recurso mercadológico está conformado por las operaciones de la indagación y estudio de los mercados, toda empresa de ventas y propagandas, promociones de distribuir las mercaderías por los canales apropiados, en ello se incrementa las nuevas mercaderías que son necesarias para que quienes las requiera se sientan satisfechos en el mercado, conceptos de totales, asistencias del que consume y otras más. Sin estos recursos mercadológicos, de nada servirán la mayoría de los recursos de la entidad, pues si esta se quita de sus consumidores, los consumidores estarían desesperados por comprar esos productos. A estos recursos mercadológicos también son denominados como las actividades de venta o como se le dice marketing. (Pág. 95).

#### **e. Recursos administrativos**

(Chiavenato, 2007) manifiesta que los Recursos Administrativos estos están creados por las formas que se organizan emplean controlan y dirigen en las operaciones de la entidad. Esto abarca los procedimientos de la elección de decisiones y el envío de los datos informativos que son necesarios. (Pág. 9

#### **1.4.2. Operacionalización de las Variables**

<b>VARIABLE</b>	<b>DIMENSIONES</b>	<b>INDICADORES</b>
	Balance General o Estado de Situación Financiera	Activo

Estados Financieros		Pasivo	
		Patrimonio	
	Estado de Resultado	Ingresos	
		Gastos	
	Estado de Flujo de Efectivo	Flujos por actividades de operación	
		Flujos por actividades de Inversión	
		Flujos por actividades de Financiamiento	
	<b>VARIABLE</b>	<b>DIMENSIONES</b>	<b>INDICADORES</b>
	Gestión Municipal	Administración de Recursos Materiales	Recursos Materiales
Bienes Muebles			
Administración de Recursos Financieros		Rentabilidad	
		Liquidez	
		Control de Riesgo	
Administración de Recursos Humanos		Planeación de Recursos Humanos	
		Reclutamiento	
		Selección	

Elaboración : Fuente Propia el autor.

### **1.4.3. Delimitación de la investigación**

#### **Delimitación temporal**

La investigación se llevó a cabo durante el periodo de Setiembre a diciembre del 2016.

#### **Delimitación Social**

La población estuvo conformada por los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pativilca.

#### **Delimitación espacial**

La investigación se realizó en la Municipalidad Distrital de Pativilca.

#### **Delimitación conceptual**

La investigación se basó en dos teorías las cuales son la elaboración oportuna de los Estados Financieros y Gestión Municipal.

### **1.5. Hipótesis**

La elaboración oportuna de los Estados Financieros, influye favorablemente en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Pativilca, año 2016.

### **1.6. Objetivos**

#### **1.6.1. Objetivo General**

Determinar la influencia de la elaboración oportuna de los Estados Financieros en la gestión de la Municipalidad Distrital de Pativilca, año 2016.

#### **1.6.2. Objetivos Específicos**

- ❖ Interpretar la situación económica y financiera de la Municipalidad Distrital de Pativilca.
- ❖ Calificar la oportuna elaboración de los Estados Financieros de la Municipalidad Distrital de Pativilca.

- ❖ Valorar la Gestión de la Municipalidad Distrital de Pativilca.

## II. Método y diseño de la investigación

### 2.1. Tipo y nivel de Investigación

#### 2.1.1. Tipo de investigación

Es una investigación de nivel descriptivo, en que estuvo orientado a determinar la influencia de la Elaboración oportuna de los Estados Financieros en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Pativilca. Por su finalidad es Aplicada, por su diseño es No Experimental, por su prolongación en el tiempo es Transversal.

En tal sentido, el tipo y diseño de la investigación se caracterizó por:

- Finalidad : Aplicada
- Tipo : Descriptiva
- Diseño : No experimental, Transversal.

### 2.2. Población y muestra

Para la presente investigación, la población estuvo conformada por los 40 trabajadores según relación alcanzada formalmente por el Área de Recursos Humanos de la Municipalidad Distrital de Pativilca.

Se trabajó con una muestra aleatoria seleccionada según muestra estadística.

$$n = \frac{N\sigma^2Z^2}{(N-1)e^2 + \sigma^2Z^2}$$

Dónde:

n = el tamaño de la muestra.

N = tamaño de la población.

$\sigma$  = Desviación estándar de la población que, generalmente cuando no se tiene su valor, suele utilizarse un valor constante de 0,5.

Z = Valor obtenido mediante niveles de confianza. Es un valor constante que, si no se tiene su valor, se lo toma en relación al 95% de confianza equivale

a 1,96 (como más usual) o en relación al 99% de confianza equivale 2,58, valor que queda a criterio del investigador.

e = Límite aceptable de error muestral que, generalmente cuando no se tiene su valor, suele utilizarse un valor que varía entre el 1% (0,01) y 9% (0,09), valor que queda a criterio del encuestador

## **2.3. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos.**

### **2.3.1. Técnica:**

Se utilizó como técnica a la Encuesta. Conformado por un conjunto de preguntas respecto a las variables a medir. La Elaboración Oportuna de los Estados Financieros en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Pativilca.

### **2.3.2. Instrumento:**

Se utilizó como instrumento, el cuestionario, documento formado por un conjunto de preguntas redactadas de forma coherente y organizadas, secuenciadas y estructuradas de acuerdo con una determinada planificación, orientada a recoger las respuestas sobre La Elaboración Oportuna de los Estados Financiera en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Pativilca, el mismo que antes de aplicarlo debió ser validado por el método de los expertos, a fin de evaluar la confiabilidad para recoger la información necesaria para contrastar la hipótesis planteada.

## **2.4. Procesamiento y análisis de la información**

La información obtenida a través de las Encuestas, se analizó a la luz de la Estadística para organizar los diferentes matices de la información y de este modo obtuvo el mejor resultado, de acuerdo al propósito que conllevó el presente trabajo de investigación.

Asimismo la información analizada y organizada se presentó a través de cuadros y figuras estadísticas, de tal manera que fluya la lectura de cada uno

de ellos, en base a la interpretación de dichos datos desde el punto de vista estadístico y educativo, con el propósito de que las conclusiones y recomendaciones de la investigación estén debidamente sustentadas

### **III. Resultados**

#### **Análisis de datos**

Para la interpretación y análisis de la información obtenida, se utilizó las técnicas y herramientas estadísticas, entre los cuales están las tablas y figuras.

Del cuestionario aplicado

**PREGUNTA 1:**

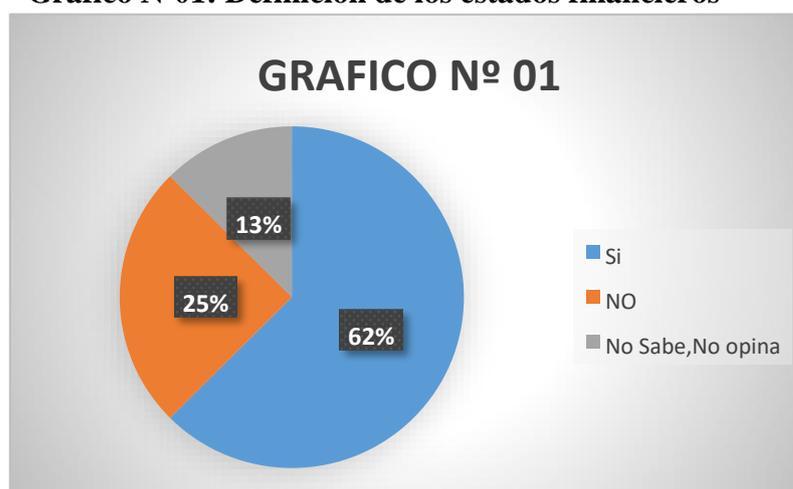
¿Conoce la definición de los Estados Financieros?

**Tabla N° 01: Definición de los estados financieros.**

ALTERNATIVAS	MUESTRA	PORCENTAJE
Si	25	62%
No	10	25%
No Sabe, No opina	5	13%
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Resultados de cuestionario aplicado a la Municipalidad Distrital de Pativilca.

**Gráfico N°01: Definición de los estados financieros**



**Fuente:** Elaboración propia

**Interpretación:**

Del total de los encuestados observamos que el 62% si conoce la definición de los estados financieros, mientras que el 25% desconoce acerca la definición de los estados financieros, y el 13% No sabe, No opina.

**PREGUNTA 2:**

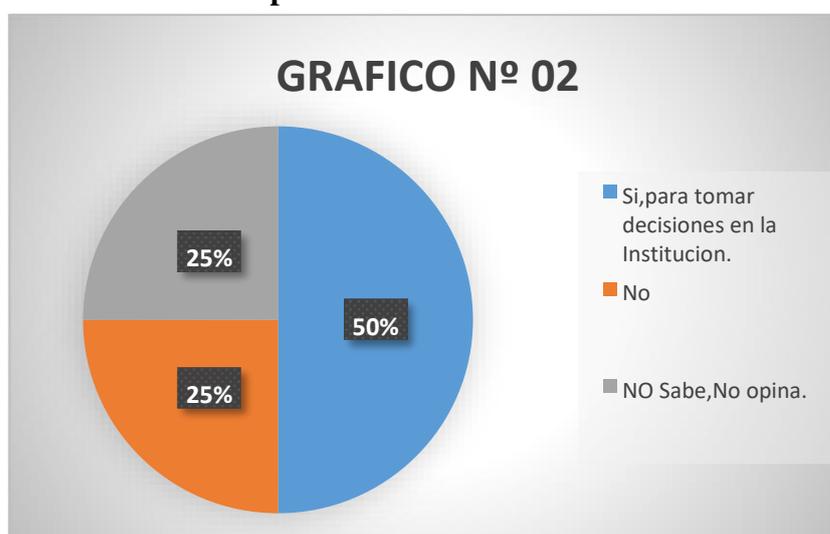
¿Considera usted importante los Estados Financieros?

**Tabla N° 02: Importancia de los estados financieros.**

ALTERNATIVAS	MUESTRA	PORCENTAJE
Si, para tomar decisiones en la Institución.	20	50%
No	10	25%
No Sabe, No opina.	10	25%
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Resultado de cuestionario aplicado a la Municipalidad Distrital de Pativilca.

**Gráfico N°02: Importancia de los estados financieros**



**Fuente:** Elaboración propia

### **Interpretación:**

Del total de los encuestados observamos que el 50% saben que los estados financieros son de gran importancia para la toma de decisiones en la institución, mientras que el 25% desconoce de la importancia y el otro 25% no sabe no opina.

### **PREGUNTA 3:**

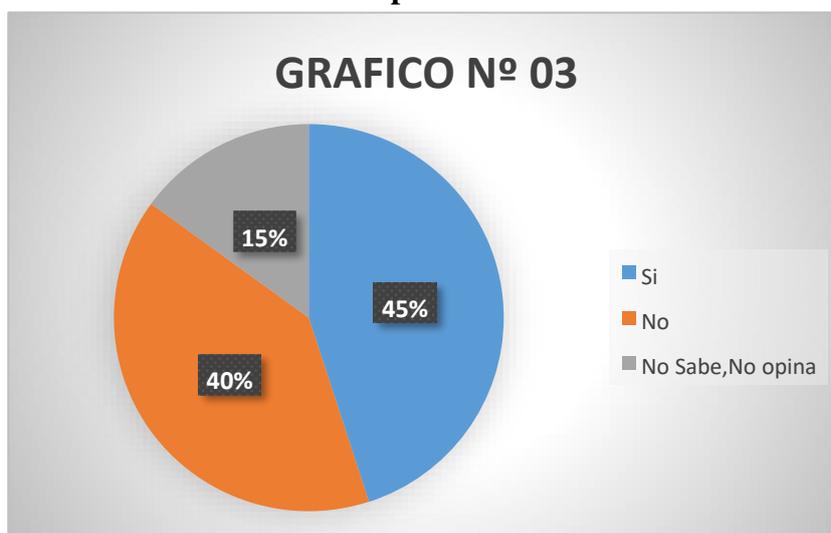
¿Elaboran oportunamente los Estados Financieros?

**Tabla N° 03: Elaboración oportuna de los estados financieros.**

ALTERNATIVAS	MUESTRA	PORCENTAJE
Si	18	45%
No	16	40%
No Sabe, No Opina.	6	15%
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Resultado de cuestionario aplicado a la Municipalidad Distrital de Pativilca.

**Gráfico N° 03: Elaboración oportuna de los estados financieros.**



**Fuente:**

Elaboración propia

**Interpretación:**

Del total de los encuestados observamos que el 45% están de acuerdo que, si elaboran oportunamente los estados, mientras que el 40% respondieron que no elaboran oportunamente los Estados Financieros, y el 15% No sabe No opina.

**PREGUNTA 4:**

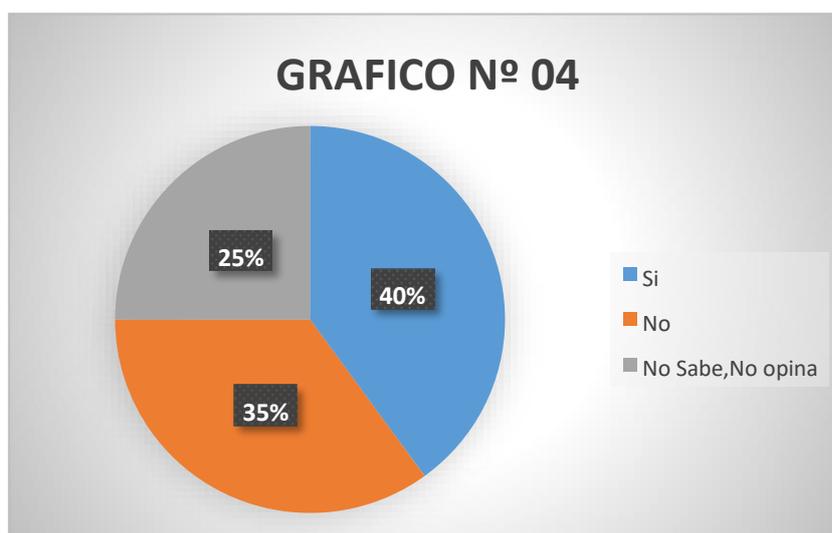
¿Los Estados Financieros sirven para Tomar Decisiones en la Institución?

**Tabla N° 04: Si los estados financieros sirven para la toma de decisiones en la institución.**

ALTERNATIVAS	MUESTRA	PORCENTAJE
Si	16	40%
No	14	35%
No Sabe, No Opina	10	25%
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Resultado de cuestionario aplicado a la Municipalidad Distrital de Pativilca.

**Gráfico N°04: Si los estados financieros sirven para la toma de decisiones en la institución.**



**Fuente:** Elaboración propia

**Interpretación:**

Del total de los encuestados observamos que el 40% opinan que los Estados Financieros sirven para una buena toma de decisiones en la Institución, mientras que el 35% no está de acuerdo y el 25% No saben, No opinan.

**PREGUNTA 5:**

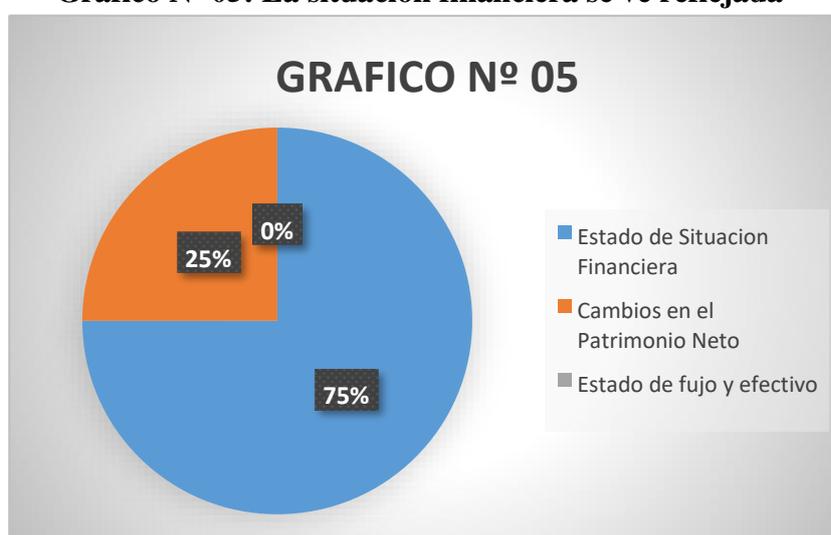
¿En cuál de los siguientes Estados Financieros se refleja la Situación Financiera de la Institución?

**Tabla N° 05: La situación financiera se ve reflejada**

ALTERNATIVAS	MUESTRA	PORCENTAJE
Estado de situación financiera	30	75%
Cambios en el Patrimonio Neto	10	25%
Estado de flujo y efectivo	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Resultado de cuestionario aplicado a la Municipalidad Distrital de Pativilca.

**Gráfico N° 05: La situación financiera se ve reflejada**



**Fuente:** Elaboración propia

**Interpretación:**

Del total de los encuestados observamos que el 75% marcaron que la situación financiera se ve reflejada en el estado de situación financiera, mientras que el 25% El Estado de cambios en el Patrimonio Neto.

**PREGUNTA 6:**

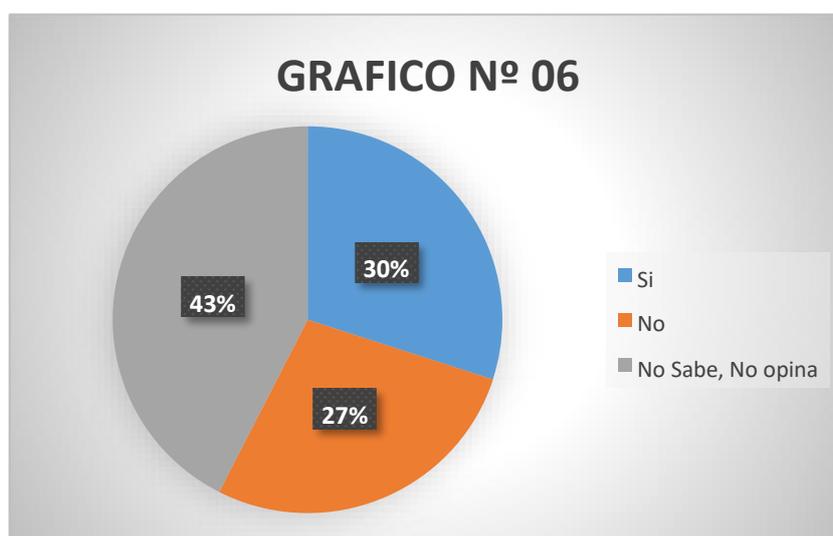
¿Sabe usted las ventajas que generan los Estados Financieros?

**Tabla N° 06: Ventajas que generan los estados financieros**

ALTERNATIVAS	MUESTRA	PORCENTAJE
Si	12	30%
No	11	27%
No Sabe, No Opina	17	43%
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Resultado de cuestionario aplicado a la Municipalidad Distrital de Pativilca.

**Gráfico N°06: Ventajas que generan los estados financieros**



**Fuente:** Elaboración propia

### **Interpretación**

Del total de los encuestados observamos que el 30% conocen acerca de las ventajas que generan los Estados Financieros para la Institución, con un 27% no saben las ventajas que generan, con un 43% están totalmente desinformados no saben, no opinan.

### **PREGUNTA 7:**

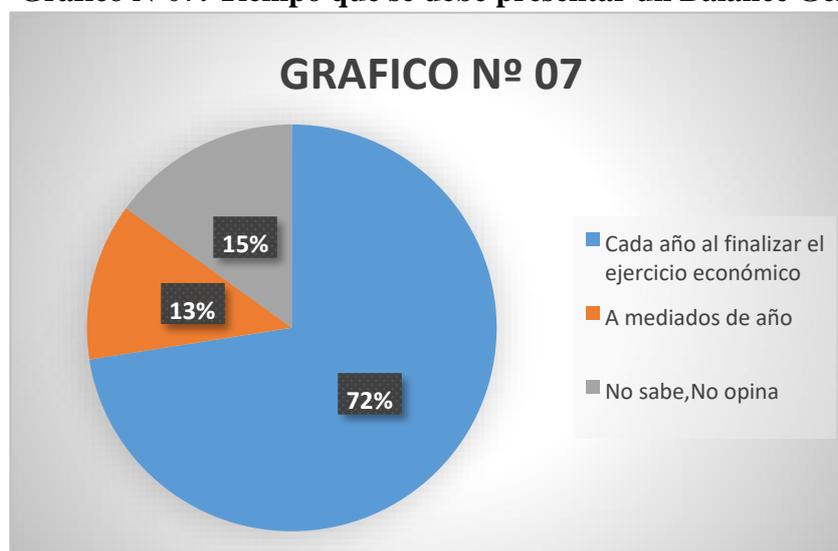
¿Sabe qué tiempo se debe presentar un Balance General?

**Tabla Nª 07: Tiempo que se debe presentar un Balance General.**

ALTERNATIVAS	MUESTRA	PORCENTAJE
Cada año al finalizar el ejercicio económico.	29	72%
A mediados de año.	5	13%
No sabe, No opina.	6	15%
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Resultado de cuestionario aplicado a la Municipalidad Distrital de Pativilca

**Gráfico N°07: Tiempo que se debe presentar un Balance General.**



**Fuente:** Elaboración propia

### **Interpretación**

Del total de los encuestados observamos que el 72% está totalmente de acuerdo del tiempo que se debe presentar un balance general es cada año al finalizar el ejercicio económico, el 13% a mediados de año, y el 15% No sabe, No opina.

### **PREGUNTA 8:**

¿Sabe Usted para que sirven los elementos básicos de los Estados Financieros?

**Tabla N<sup>a</sup> 08: Elementos básicos de los Estados Financieros**

ALTERNATIVAS	MUESTRA	PORCENTAJE
Para que presenten razonablemente la información financiera.	18	45%
Para ver los activos y pasivos de la Institución.	15	37%
No Sabe, No opina.	7	18%
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Resultado de cuestionario aplicado a la Municipalidad Distrital de Pativilca.

**Gráfico N<sup>o</sup> 08: Elementos básicos de los Estados Financieros.**



**Fuente:** Elaboración propia

### **Interpretación**

Del total de los encuestados observamos que el 45% está totalmente de acuerdo que los Elementos Básicos de los Estados financieros sirven para presentar razonablemente la información financiera, y el 37% marcaron para ver los activos y pasivos de la Institucion,18% No sabe ,no opina acerca del funcionamiento de los elementos básicos de los estados financieros.

### **PREGUNTA 9:**

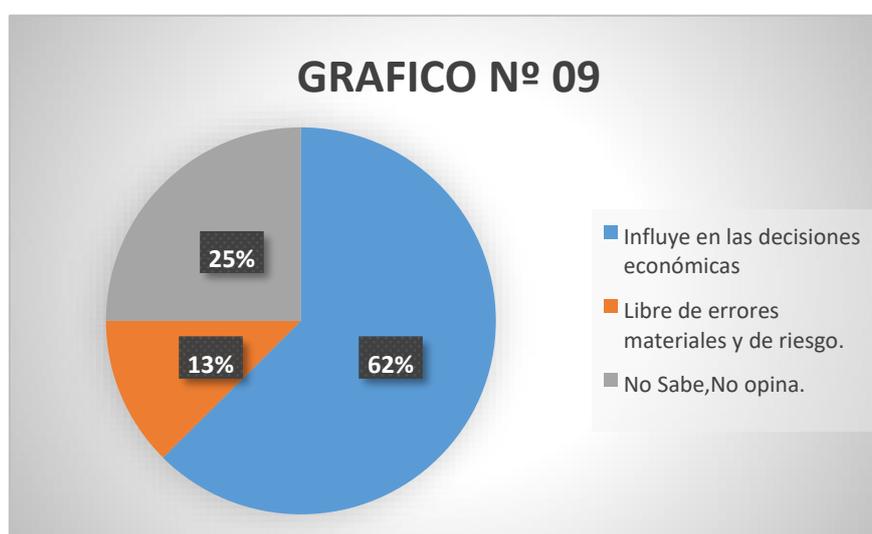
¿Sabe usted cuando es fiable la información financiera?

**Tabla N° 09: Información financiera es fiable cuando**

ALTERNATIVAS	MUESRA	PORCENTAJE
Influye en las decisiones económicas	25	62%
Libre de errores materiales y de riesgo.	5	13%
No Sabe, No opina	10	25%
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Resultado de cuestionario aplicado a la Municipalidad Distrital de Pativilca

**Gráfico N° 09: Información financiera es fiable cuando**



**Fuente:** Elaboración propia.

### Interpretación

Del total de los encuestados observamos que el 62% está totalmente de acuerdo que la información financiera es fiable cuando influye en las decisiones económicas, y el 13% cuando esta de libre de errores materiales y de riesgo, y el 25% No Sabe, No opina.

### PREGUNTA 10:

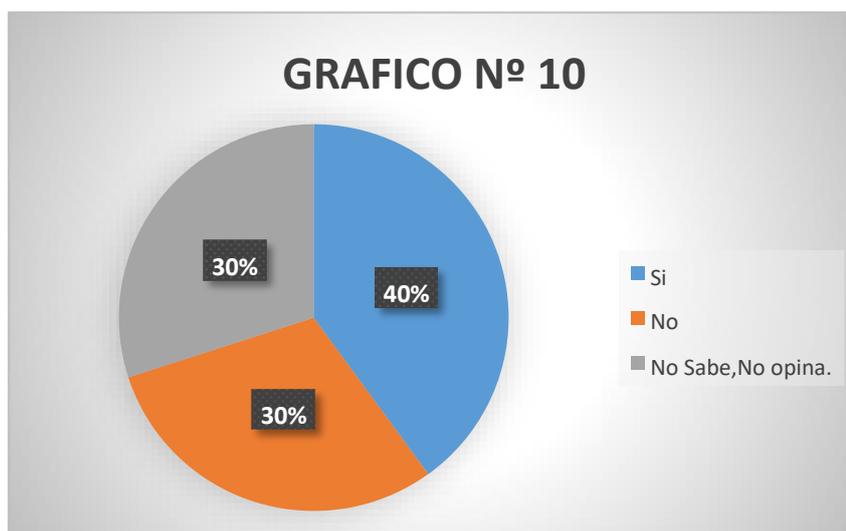
¿Es necesario analizar la elaboración de los Estados Financieros?

**Tabla N<sup>a</sup> 10: analizar la elaboración de los Estados Financieros**

ALTERNATIVAS	MUESTRA	PORCENTAJE
Si	16	40%
No	12	30%
No Sabe, No opina.	12	30%
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Resultado de cuestionario aplicado a la Municipalidad Distrital de Pativilca.

**Gráfico N<sup>o</sup> 10: Analizar la elaboración de los Estados Financieros**



**Fuente:** Elaboración propia.

### **Interpretación**

Del total de los encuestados observamos que el 40% está totalmente de acuerdo que se debe analizar la elaboración de los Estados Financieros, mientras que el 30% No están de acuerdo, y el otro 30% No sabe, No opina.

### **PREGUNTA 11:**

¿Está de acuerdo que deberían de evaluar la Gestión?

Tabla N<sup>o</sup> 11: Evaluación de la gestión

ALTERNATIVAS	MUESTRA	PORCENTAJE
Si	28	70%
No	12	30%
No Sabe, No opina.	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Resultado de cuestionario aplicado a la Municipalidad Distrital de Pativilca.

Gráfico N<sup>o</sup> 11: Evaluación de la gestión



**Fuente:** Elaboración propia

### Interpretación

Del total de los encuestados observamos que el 70% está totalmente de acuerdo, que deberían evaluar la gestión, con un 30% tenemos que no están de acuerdo que se debe evaluar. Lo que significa que existe gran número de personas que si están de acuerdo que se debería evaluar la gestión.

### PREGUNTA 12:

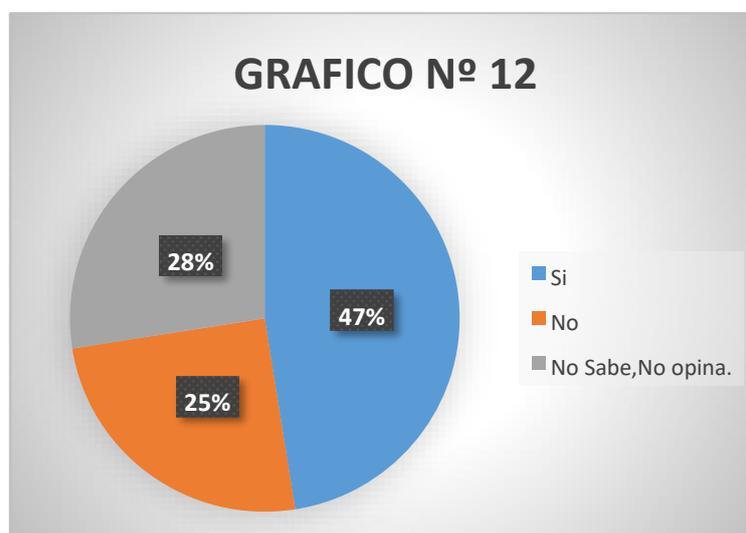
¿Se utiliza los Estados Financieros en la toma de decisiones?

**Tabla N° 12: Influencia de los Estados Financieros en la toma de decisiones**

ALTERNATIVAS	MUESTRA	PORCENTAJE
Si	19	47%
No	10	25%
No Sabe, No opina.	11	28%
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Resultado de cuestionario aplicado a la Municipalidad Distrital de Pativilca.

**Gráfico N° 12: Influencia de los Estados Financieros en la toma de decisiones**



**Fuente:** Elaboración propia

**Interpretación:**

Del total de los encuestados observamos que el 47% está totalmente de acuerdo que depende de los Estados Financieros para la toma de decisiones administrativas y contables en la Institución, con un 25% No están de acuerdo, con un 28% No sabe, No opina. Lo que significa que existe gran número de personas que si toma en cuenta la influencia que tiene los Estados Financieros para la toma de decisiones administrativas y contables.

**PREGUNTA 13:**

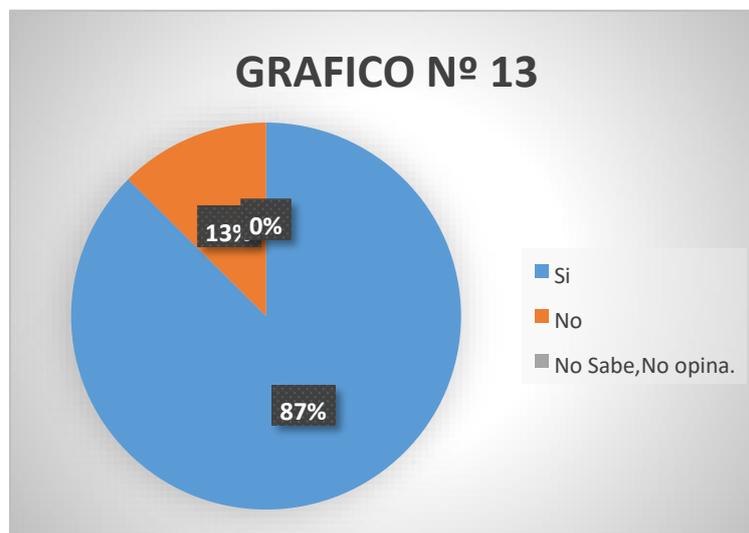
¿Es importante el control de Gestión?

**Tabla N° 13: Importancia del control de gestión**

ALTERNATIVAS	MUESTRA	PORCENTAJE
SI	35	87%
NO	5	13%
NO SABE,NO OPINA	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Resultado de cuestionario aplicado a la Municipalidad Distrital de Pativilca.

**Gráfico N° 13: Importancia del control de gestión**



**Fuente:** Elaboración propia

### **Interpretación**

Del total de los encuestados el 87% menciona que si es importante el control de gestión, el 13% no están de acuerdo acerca de la importancia que implica el control de gestión dentro de la Municipalidad Distrital de Pativilca.

PREGUNTA 14:

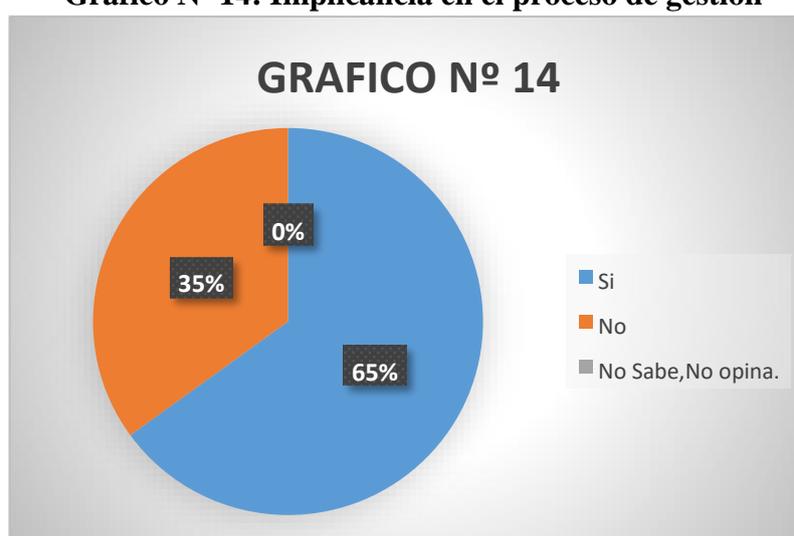
¿El proceso de Gestión implica supervisar, medir, monitorear las actividades de la Institución?

**Tabla N<sup>a</sup> 14: Implicancia en el proceso de gestión**

ALTERNATIVAS	MUESTRA	PORCENTAJE
Si	26	65%
No	14	35%
No Sabe, No opina.	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Resultado de cuestionario aplicado a la Municipalidad Distrital de Pativilca.

**Gráfico N<sup>o</sup> 14: Implicancia en el proceso de gestión**



**Fuente:** Elaboración propia.

### Interpretación

Del total de los encuestados observamos que el 65% está totalmente de acuerdo que conocen el proceso de Gestión, con un 35% tenemos que no conocen nada acerca del proceso de la gestión dentro de la Municipalidad Distrital de Pativilca.

#### **IV. Análisis Y Discusión**

- ✓ Según la información mostrada en la Tabla N° 01, respecto al nivel de conocimiento de los Estados Financieros se observa que el 62% tiene conocimiento de esta importante información, el 25% no conoce y el 13 % no sabe del tema. En la Tabla N° 03 el 45% opina que los Estados Financieros deben elaborarse oportunamente. En la Tabla N° 06 el 30% conoce las ventajas de los Estados Financieros, y en lo que se refiere al tiempo en que deben elaborarse la información financiera, según la Tabla N° 07 el 72% considera que debe elaborarse al finalizar el ejercicio económico, el 13% a mediados de año y el 15% no saben del tema, con lo cual los encuestados resaltan la importancia de los Estados Financieros en la gestión municipal. Estos resultados concuerdan con la investigación de (Salomé, 2015), La sanación Contable incide de manera buena en las actividades de las entidades municipales como la municipalidad Distrital de San Agustín, en lo que se permitió mostrar los montos verdaderos en cada cuenta contable, tanto también los documentos respectiva de acuerdo a las normas que dirige. La realización de los Estados Financieros en que se realizaron los saneamientos influye de manera buena en la realización de tomar decisiones en la entidad municipal de Distrito de San Agustín de Cajas, en lo cual se tiene pruebas en las realizaciones de las actividades efectuadas frente a las circunstancias que infringí la circunstancia económica y financiera. Los Estados Financieros tienen informaciones muy importantes que en ellos estos representan a los ejecutivos y al público de forma total para que estos tengan un conocimiento preciso y veras sobre la situación de la entidad.
- ✓ Con respecto a la importancia de los Estados Financieros en la Tabla N° 02 el 50% considera que sirve para tomar decisiones en la institución, de igual modo en la Tabla N° 04 el 40% está de acuerdo que la información financiera sí sirven para la toma de decisiones por los que dirigen la Municipalidad. En la Tabla N° 10 el 40% indica es necesario que en la institución se elaboren los Estados Financieros, y en la Tabla N° 12 el 47% señala que los Estados Financieros se utiliza en la toma de decisiones, por lo que con la investigación se demuestra la

influencia entre las variables de estudio. Esta información obtenida nos lleva a concordar con el estudio de (Martinez & Linares, 2011), donde señala que Adentro de estas cantidades de indicadores se podrá estudiarse en las municipalidades, los indicadores que se refieren a la liquidez, acciones, ahorros, a quienes participan por persona y efectúa el presupuesto estas son las que se deberán estudiarse para que estas puedan tomar decisiones que ayudaran a que se facilite la calidad, eficiencia, eficacia y bienes de la entidad.

- ✓ En la Tabla N° 05 el 75% de los encuestados considera que la situación financiera de la institución se ve reflejada en el Estado de Situación Financiera y el 25% considera que es en el Estado de Cambios del Patrimonio Neto. Respecto a los elementos básicos de los Estados Financieros, según datos de la Tabla N° 08 el 45% cree que sirve para presentar razonablemente la información financiera y el 37% para ver los activos y pasivos de la institución. De acuerdo con la Tabla N° 09 el 62% estima que la información financiera es fiable cuando influye en las decisiones económicas y el 13% cuando está libre de errores materiales. Por tal motivo concordamos con el estudio de (González & López, 2014) quien en su estudio encontró que se efectuaron las normas contables en las entidades públicas, en la realización y exhibición de los estados financieros de la entidad municipal Distrital del Porvenir, a que se acceda en que se emplean de acuerdo a los datos económicos y financieros en las palabras de importancia y transparente; así como el manejo de tomar decisiones de la gerencia. Se determina y se comprueba que se efectuó las normas contables para las entidades públicas, que estos han participado a que progrese a la realización y exhibición de los estados financieros de la entidad municipal el porvenir esto de forma muy importante; respondiendo con lo indicado por las NIC de las entidades públicas.

De los resultados presentados en la Tabla N° 11 sobre la necesidad de evaluar la gestión, el 70% está de acuerdo que se debe evaluar y solo el 30% opina que no. En la Tabla N° 13 el 87% considera que es importante realizar tal evaluación y solo el 13% indica que no. Asimismo, en la Tabla N° 14 el 65% manifiesta que el proceso de gestión implica supervisar, medir y monitorear las

actividades de la institución. Estos resultados nos permiten concordar con la investigación (Frias, 2015), que indica los controles internos son pocos y débiles ya que los funcionarios otros personales no lo han constituido un conjunto de controles en todas las oficinas de las entidades públicas del estado y porque ellos no lo emplean en sus actividades. En ello no se efectuó nada de modelos de evaluaciones de desempeño, así mismo también no se efectuó las auditorias de desempeño y no tienen parámetros de indicadores o de medir las ocupaciones, en ello se limita el reconocimiento oportuno de varios problemas que se originan en las gestiones para efectuar acciones de mejora. Esta auditoría de desempeño es una herramienta que ayuda a la gestión de los gobiernos locales y entes públicos porque en ello produce una obligación de los sujetos que gestión para la realización de acciones de mejoría constante.

## **V. Conclusiones y Recomendaciones**

### **5.1. Conclusiones**

- ✓ En la presente investigación se ha demostrado que existe una relación directa y positiva entre la elaboración oportuna de los Estados Financieros y la gestión en la Municipalidad Distrital de Pativilca; puesto que cuando se elabora la información financiera dentro de los plazos establecidos y estos representan la imagen fiel de la entidad, entonces facilita la toma de decisiones acertadas por la administración municipal y el manejo eficiente de los recursos públicos, logrando los objetivos y metas institucionales propuestos.
- ✓ La interpretación de la situación económica y financiera de la Municipalidad Distrital de Pativilca se realiza sobre la base del Estado de Situación Financiera, el cual es elaborado de acuerdo con normas y principios de contabilidad generalmente aceptados, esta interpretación se da mediante indicadores financieros tal como se ha comprobado en el estudio, se presenta a las instancias correspondientes y puesta a disposición de la población en las rendiciones de cuenta pública, sus elementos básicos contribuyen con la presentación razonable de la información financiera y permiten medir los activos y pasivos de la institución.
- ✓ La elaboración oportuna de los Estados Financieros es fundamental dado que éstos presentan de forma fiable y libre de errores materiales la situación económica y financiera de la municipalidad, son de utilidad a la gestión administrativa para verificar el cumplimiento de las normas de la administración financiera y la toma de decisiones acertadas; puesto que en el estudio se ha evidenciado que la información financiera debe elaborarse en forma trimestral, semestral y al finalizar el ejercicio económico.
- ✓ La evaluación de la gestión es imprescindible en la institución municipal, en la investigación se ha concluido que es importante su evaluación, puesto que la medición permite conocer los niveles en el logro de objetivos, metas, cumplimiento de las normas legales y retroalimentar los procesos

administrativos. Asimismo, el proceso de gestión implica supervisar, medir y monitorear las actividades de la institución, con la finalidad de administrar de manera eficiente, efectiva, económica y transparente los recursos de la institución municipal.

## 5.2. Recomendaciones

- ✓ En vista de la importancia de los Estados Financieros en la gestión de la Municipalidad Distrital de Pativilca, la administración municipal debe disponer la elaboración oportuna de la información financiera, de conformidad con las disposiciones emitidas por el órgano rector del Sistema Nacional de Contabilidad, debidamente conciliada con las áreas pertinentes y sometida a una auditoría externa al no contar con el Órgano de Control Institucional, siendo comunicada a la Alta Dirección para la toma de decisiones sobre la base de la información real.
- ✓ Disponer la práctica de analizar e interpretar la información financiera como parte de los informes mensuales de contabilidad, presupuesto y tesorería a la alta dirección para la toma de decisiones, utilizando como herramienta los indicadores financieros de liquidez, rentabilidad, solvencia y endeudamiento, maximizando la utilidad de los Estados Financieros en la gestión municipal.
- ✓ Implementar como política la elaboración oportuna de toda información financiera y económica en la institución edil, dando cumplimiento a los plazos establecidos por los órganos rectores del sistema de contabilidad, presupuesto y tesorería, para dicho efecto, se debe brindar capacitación permanente a los servidores responsables en materia de Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NIC-SP), Directivas, saneamiento contable y Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF-SP), con la finalidad de que la información financiera sea razonable al estar acorde con las normas y principios de contabilidad generalmente aceptados y sean de utilidad para la correcta comprensión e interpretación de la situación económica y financiera de la Municipalidad.
- ✓ Evaluar la gestión municipal en forma permanente mediante indicadores de desempeño para medir el logro de los objetivos estratégicos y metas institucionales en base a la eficiencia, eficacia, economía y transparencia en el uso de los recursos públicos, elaborar los instrumentos de planificación y gestión

estableciendo con claridad los indicadores y su sistema de medición, para evaluar la gestión y el desempeño de los servidores municipales retroalimentando los procedimientos administrativos y la toma de decisiones que posibiliten el desarrollo local.

## **VI. Agradecimiento y dedicatoria**

### **Agradecimiento**

Agradezco a mis padres por el apoyo que me brindaron en el transcurso de mi carrera, por su amor incondicional en todos los momentos de mi vida.

A la Universidad San Pedro por haberme dado la oportunidad de formarme profesionalmente, a través de su excelente plana docente de Barranca y Chimbote, quienes me impartieron los conocimientos de la profesión contable con base científica y de la investigación para el desarrollo de una tesis.

A las autoridades, funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pativilca, por haberme permitido desarrollar la investigación en sede institucional y por su colaboración en la aplicación de la encuesta para conocer el comportamiento de las variables de estudio.

A todas aquellas personas que de una u otra manera hicieron posible la investigación apoyándome directa o indirectamente, y a todo aquel que se pueda beneficiar de los resultados, está elaborado con todo mi afecto y dedicación para que puedan tener una guía y orientación, en la toma de decisiones y futuras investigaciones, lo cual me produce honda satisfacción poder servir a los demás.

**Milagros**

## **Dedicatoria**

Con mucho afecto dedico la presente tesis a mis padres por ser el respaldo de mi vida, guiándome siempre por el camino del bien, por haberme impulsado en los momentos más difíciles a conseguir mis sueños y aspiraciones.

A mi asesor, jurados y profesores de la universidad San Pedro, alma mater de muchas generaciones donde nos formamos profesionalmente.

A mis compañeros de aula, amigos y amigas con quienes compartimos experiencias inolvidables en la universidad.

La realización de mis metas es el resultado del aporte de todos los mencionados, con su tiempo, amistad y confianza, por eso me siento muy orgullosa de dedicarles la presente tesis.

**Milagros**

## VII. Referencias Bibliográficas

- ACF, (. d. (2014). *Antología para curso de fundamentos de Contabilidad*. Veracruz - México: Coordinación Regional Poza Rica - Tuxpan. Obtenido de <https://www.uv.mx/personal/alsalas/files/2013/08/INFORMACIONFINANCIERA.pdf>
- Amador, S. A. (2016). *Administración de Recursos Humanos, su proceso organizacional*. Monterrey - México: Editorial Universitaria UANL. Obtenido de <http://eprints.uanl.mx/13425/1/Alfonso%20Amador%20Sotomayor%20%20Administraci%C3%B3n%20de%20recursos%20humanos%20-%20Su%20proceso%20organizacional%202016.pdf>
- Andrade, L. O., & Palma, I. A. (Diciembre de 2006). *Agenda Pública Revista Electrónica*. Obtenido de Desarrollo Social y Gestión Local: <http://www.bvsde.paho.org/bvsacd/cd59/palma.pdf>
- Ayala, C. S., & Fino, S. G. (2015). *Contabilidad Básica General*. Bogotá - Colombia: Corporación Universitaria Republicana. Obtenido de [https://urepublicana.edu.co/images/libros\\_pdf/978-958-5447-21-9.pdf](https://urepublicana.edu.co/images/libros_pdf/978-958-5447-21-9.pdf)
- Castañeda, A. M. (2008). Análisis e Interpretación de los Estados Financieros. En A. Instituto Mexicano Educativo de Seguros y Fianzas. México: Instituto Mexicano Educativo de Seguros y Fianzas, A.C. Obtenido de [http://afi.sofimex.com.mx/sofimex\\_web/inet\\_agentes/cursos-agentes/curso\\_2008\\_agosto/imesfac\\_analisis\\_interpretacion\\_estados\\_financieros.pdf](http://afi.sofimex.com.mx/sofimex_web/inet_agentes/cursos-agentes/curso_2008_agosto/imesfac_analisis_interpretacion_estados_financieros.pdf)
- Chiavenato, I. (2007). *Administración de Recursos Humanos* (8° edición ed.). Los Angeles - Traducido en México: McGRAW-HILL/INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.
- Cubas, D. K. (2016). *La incidencia de los Estados Financieros y presupuestarios en la Gestión de la Municipalidad provincial de Cutervo – Cajamarca – Perú, 2015*. Chiclayo - Perú: Universidad Señor de Sipán. Obtenido de <http://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/uss/5578/Cubas%20D%C3%ADaz%20C%20Kelly%20Magalis.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- De La Hoz, S. B., & Ferrer, M. A. (2008). Indicadores de rentabilidad: herramientas para la toma de decisiones financieras en hoteles de categoría media ubicados en Maracaibo. *Revista de Ciencias Sociales*, 88-109. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/280/28011673008.pdf>
- Díaz, A. A. (2005). *Apuntes para la Asignatura - Finanzas I (Finanzas Básicas)*. México: Fondo Editorial FCA. Obtenido de <http://fcasua.contad.unam.mx/apuntes/interiores/docs/98/2/finanzas1.pdf>
- FAEDIS, (. d. (15 de Marzo de 2013). *Unidad 5. Estados Financieros Básicos y de Propósito General*. Obtenido de [https://contabilidadbasicatic.milaulas.com/pluginfile.php/56/mod\\_resource/content/3/estados%20financieros%20basicos.pdf](https://contabilidadbasicatic.milaulas.com/pluginfile.php/56/mod_resource/content/3/estados%20financieros%20basicos.pdf)

- Frias, O. J. (2015). *La auditoría de gestión como instrumento de control y evaluación para innovar la gestión en la municipalidad provincial de Bagua*. Lambayeque - Perú: Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo. Obtenido de <http://www.repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/UNPRG/420/BC- TES4470.pdf?...1...y>
- Gomez, M. N. (2017). *La información contable y la elaboración oportuna de los estados financieros de la dirección de red de salud Lima Norte V Rimac - San Martin de Porres – Los Olivos 2016*. Huánuco - Perú: Universidad de Húanuco.
- González, V. C., & López, I. K. (2014). *Las políticas contables del sector público en la elaboración y presentación de los Estados Financieros de la Municipalidad distrital de El Porvenir, año 2013*. Trujillo - Perú: Universidad Privada Antenor Orrego. Obtenido de [http://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/upaorep/341/1/GONZALEZ\\_CLAUDIA\\_POLITICAS\\_CONTABLES\\_ESTADOS\\_FINANCIEROS.pdf](http://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/upaorep/341/1/GONZALEZ_CLAUDIA_POLITICAS_CONTABLES_ESTADOS_FINANCIEROS.pdf)
- Gonzalo, A. J. (2013). El Estado de Flujo de Efectivo y el Estado de Cambios en el Patrimonio neto: origen, contenido y utilidad. (U. d. Alcalá, Ed.) *Boletín de estudios económicos*, 33 páginas. Obtenido de [https://www.researchgate.net/publication/40966191\\_El\\_Estado\\_de\\_flujo\\_de\\_efectivo\\_y\\_el\\_estado\\_de\\_cambios\\_en\\_el\\_patrimonio\\_netos\\_origen\\_contenido\\_y\\_utilidad](https://www.researchgate.net/publication/40966191_El_Estado_de_flujo_de_efectivo_y_el_estado_de_cambios_en_el_patrimonio_netos_origen_contenido_y_utilidad)
- GPC-MF, (. d. (26 de Mayo de 2015). *Administración Financiera Gubernamental*. Obtenido de [http://www.cba.gov.ar/wpcontent/4p96humuzp/2015/10/Administraci%C3%B3n\\_Financiera\\_Gubernamental.pdf](http://www.cba.gov.ar/wpcontent/4p96humuzp/2015/10/Administraci%C3%B3n_Financiera_Gubernamental.pdf)
- IDEA. (2009). *Gestión Pública*. Lima - Perú: Instituto para la Democracia y la Asistencia Electoral - IDEA Internacional, 2008 - Asociación Civil Transparencia. Obtenido de [http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4\\_uibd.nsf/8453BD9D9F57489405257C0C0014A7FC/\\$FILE/Gesti%C3%B3n\\_P%C3%BAblica.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/8453BD9D9F57489405257C0C0014A7FC/$FILE/Gesti%C3%B3n_P%C3%BAblica.pdf)
- INAFED. (2010). *Administración de Recursos Institucionales*. México: Sedesol. Obtenido de [http://www.inafed.gob.mx/work/models/inafed/Resource/322/1/images/admon\\_recur sos\\_institucionales.pdf](http://www.inafed.gob.mx/work/models/inafed/Resource/322/1/images/admon_recur sos_institucionales.pdf)
- INAP, (. N. (2002). *Administración de Recursos Materiales en el sector Público*. México: Instituto, Nacional, de Administración, Pública. Obtenido de <http://www.inap.mx/portal/images/pdf/book/14452.pdf>
- INFDM, (. N. (Diciembre de 2008). *Introducción a la Administración Pública y Gobierno Municipal*. Obtenido de [http://www.inafed.gob.mx/work/models/inafed/Resource/322/1/images/Introduccion\\_a\\_la\\_Administracion\\_Publica\\_Municipal.pdf](http://www.inafed.gob.mx/work/models/inafed/Resource/322/1/images/Introduccion_a_la_Administracion_Publica_Municipal.pdf)
- López, C. M., & Ricapa, G. N. (2015). *Sistema Integrado de Administración Financiera y su influencia en la gestión del municipio distrital de Huayhuay Yauli la Oroya*. Huancayo - Perú: Universidad Nacional del Centro del Perú. Obtenido de [http://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/UNCP/3330/Lopez%20Chuquicaico\\_Ricapa%20Guerreros.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/UNCP/3330/Lopez%20Chuquicaico_Ricapa%20Guerreros.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Martinez, A. A., & Linares, E. E. (2011). *Análisis e interpretación de Estados Financieros a través del uso de indicadores, como un instrumento para evaluar la gestión municipal en el Salvador*. Santa Ana - El Salvador: Universidad de El Salvador.
- Medina, C. W., & Morocho, R. Z. (2015). *Contabilidad Gubernamental I*. Machala - Ecuador: Universidad Técnica de Machala (UTMACH). Obtenido de [https://www.academia.edu/33839070/LIBRO\\_CONTABILIDAD\\_GUBERNAMENTAL\\_I](https://www.academia.edu/33839070/LIBRO_CONTABILIDAD_GUBERNAMENTAL_I)
- MEF, M. d. (2014). *Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de los Estados Financieros*. Lima - Perú: MEF. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta\\_publico/normas/vigentes/niif/marco\\_conceptual\\_financiera2014.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_publico/normas/vigentes/niif/marco_conceptual_financiera2014.pdf)
- Polanco, P. Y. (2013). El Proceso de Administración de Recursos Humanos. *Revista de Análisis Económico*, XXVIII(67), 16. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/413/41329570006.pdf>
- Rosales, Q. B. (2015). *Compilado de Análisis e Interpretación de Estados Financieros*. Chimbote - Perú: Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote. Obtenido de <https://erp.uladech.edu.pe/archivos/01/01018/textobase/114.pdf>
- Saavedra, P. M. (2014). *Auditoría de Gestión en el Área de Recursos Humanos de la Municipalidad Distrital Norte Chico del Dpto. Lambayeque en el Período 2011 y Propuesta de un Sistema de Mejor Gestión*. Chiclayo - Perú: Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo.
- Salomé, L. E. (2015). *Saneamiento Contable y su incidencia en los Estados Financieros de la Municipalidad distrital de San Agustín de Cajas*. Huancayo - Perú: Universidad del Centro del Perú. Obtenido de <http://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/UNCP/3344/Salome%20Lopez.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- SCAN, (. C. (s.f.). *Manual de conceptos Básicos de Administración Financiera*. Obtenido de <https://www.sustainabilityxchange.info/filesagri/Conceptos%20de%20Administracion%20Financiera.compressed.pdf>
- SISMAP, S. d. (2016). *Manual de Gestión Municipal*. Santo Domingo - republica Dominicana: Asistencia Técnica Internacional del Programa de Apoyo a la Sociedad Civil y Autoridades Locales (PASCAL). Obtenido de <https://www.sismap.gob.do/Municipal/uploads/Manual-2016.pdf>
- UTP, (. T. (2010). *Análisis e interpretación de los Estados Financieros*. Obtenido de [https://www.academia.edu/13189196/An%C3%A1lisis\\_e\\_Interpretaci%C3%B3n\\_de\\_Estados\\_Financieros](https://www.academia.edu/13189196/An%C3%A1lisis_e_Interpretaci%C3%B3n_de_Estados_Financieros)
- Wayne, M. R. (2010). *Administración de Recursos Humanos* (11° edición ed.). México: Pearson Educación. Obtenido de <https://cucjonline.com/biblioteca/files/original/ccc71a187c22e0bac95c3267e2888f6f.pdf>
- Web, S. (s.f.). *Comportamiento Organizacional*. Obtenido de Actitudes:

[https://moodle2.unid.edu.mx/dts\\_cursos\\_md1/unida/RH/CO/COS05/CO05\\_Lectura.pdf](https://moodle2.unid.edu.mx/dts_cursos_md1/unida/RH/CO/COS05/CO05_Lectura.pdf)

# **Anexos**

## Anexos y apéndice

### Anexo N° 01: Matriz de coherencia

TITULO	PROBLEMA	HIPOTESIS	OBJETIVOS	VARIABLES
<p><b>LA ELABORACIÓN OPORTUNA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS EN LA GESTIÓN DE LA MUNICIPALIDAD DE PATIVILCA</b></p>	<p>¿Cómo influye la elaboración oportuna de los Estados Financieros en la gestión de la Municipalidad de Pativilca?</p>	<p>La elaboración oportuna de los Estados Financieros, influye favorablemente en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Pativilca, año 2016</p>	<p><b>OBJETIVO GENERAL:</b> Determinar la influencia de la elaboración oportuna de los Estados Financieros en la gestión de la Municipalidad Distrital de Pativilca, año 2016.</p> <p><b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Interpretar la situación económica y financiera de la Municipalidad Distrital de Pativilca.</li> <li>b) Calificar la oportuna elaboración de los Estados Financieros de la Municipalidad Distrital de Pativilca.</li> <li>c) Valorar la gestión de la Municipalidad Distrital de Pativilca.</li> </ul>	<p><b>VARIABLE INDEPENDIENTE:</b> Estados Financieros</p> <p><b>VARIABLE DEPENDIENTE:</b> Gestión municipal</p>

**Anexo N° 02: Operacionalización de variables la elaboración oportuna de los Estados Financieros en la gestión de la  
Municipalidad de Pativilca**

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES
<p align="center"><b><u>Variable independiente:</u></b></p> <p align="center">Estados Financieros</p>	<p>Los estados financieros son la expresión fundamental de la contabilidad financiera, pues contienen información sobre la situación y desarrollo de la entidad a una fecha determinada o por un periodo. Su objetivo es comunicar información útil en la toma de decisiones relativa a la situación financiera, el resultado de sus operaciones, los cambios en las cuentas del capital contable o patrimonio contable, los flujos de entrada y salida de efectivo y su resultado de incremento o disminución, los cambios en su situación financiera, o sea, en sus recursos y sus fuentes.</p>	Balance General o Estado de Situación Financiera	Activo
			Pasivo
			Patrimonio
		Estado de Resultado	Ingresos
			Gastos
		Estado de Flujo de Efectivo	Flujos por actividades de operación
			Flujos por actividades de Inversión
			Flujos por actividades de Financiamiento
		<p align="center"><b><u>Variable dependiente:</u></b></p> <p align="center">Gestión municipal</p>	<p>La gestión municipal es una tarea compartida con la finalidad de elevar las condiciones económicas, sociales, humanas, físicas y culturales del municipio y de su población, para hacerlo económicamente equitativo, políticamente viable, administrativamente eficiente y ambientalmente sustentable. Todo se basa en un proceso de planificar y administrar los recursos propios de un municipio de manera eficiente y eficaz, con visión de desarrollo.</p>
Bienes Muebles			
Administración de recursos financieros	Rentabilidad		
	Liquidez		
	Control de Riesgo		
Administración de recursos humanos	Planeación de Recursos Humanos		
	Reclutamiento		
	Selección		



## **Anexo N° 03: Cuestionario**

**El cuestionario se ha estructurado en 4 partes principales:**

**a) Datos Generales:**

Permite identificar los datos generales de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pativilca.

- Recolección de Datos.
- Corrección y Tabulación de datos.
- Elaboración de cuadros y gráficos estadísticos.
- Análisis e interpretación de datos.

**b) Información sobre la Elaboración Oportuna De los Estados Financieros**

Posibilita determinar la Influencia que existe en la Elaboración Oportuna de los Estados Financieros en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Pativilca.

**c) Información sobre la Gestión**

Proporciona el Grado de Conocimientos para Manejar una Buena Gestión.

**d) Otros.**

Permite identificar opiniones de los Ciudadanos.

## **CUESTIONARIO**

A continuación, le presentamos una serie de proposiciones, le agradeceremos que frente a ellas exprese su opinión personal, marcando con un aspa (X) en la hoja de respuestas aquella que mejor exprese su punto de vista.

**DATOS GENERALES:**

- Edad:
- Grado de Instrucción:
- Sexo:

**I. DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA**

- 1.1. ¿Conoce la definición de los Estados Financieros?
  - a) Si
  - b) No
  - c) No sabe, no opina
  
- 1.2. ¿Considera usted importante los Estados Financieros?
  - a) Si, para tomar decisiones en la Institución.
  - b) No
  - c) No sabe, no opina
  
- 1.3. ¿Elabora oportunamente los Estados Financieros?
  - a) Si
  - b) No
  - c) No sabe, no opina
  
- 1.4. ¿Los Estados Financieros sirven para tomar decisiones en la Institución? a)
  - Si
  - b) No
  - c) No sabe, no opina
  
- 1.5. ¿En cuál de los siguientes Estados Financieros se refleja la situación financiera de la entidad?

- a) Estados de Situación Financiera
- b) Cambios en el Patrimonio Neto.
- c) Estado de flujo y efectivo.

1.6. ¿Sabe usted las ventajas que generan los Estados Financieros? a)

Si

b) No

c) No sabe, no opina.

1.7. ¿Sabe qué tiempo se debe presentar un Balance General?

a) Cada año al finalizar el ejercicio económico.

b) A mediados de año.

c) No sabe, no opina.

## **II. DE LA OPORTUNA ELABORACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

2.1. ¿Sabe usted para que sirven los Elementos Básicos de los Estados Financieros?

a) Para que presenten razonablemente la información financiera.

b) Para ver los activos y pasivos de la Institución.

c) No sabe, no opina.

2.2. ¿Sabe usted cuando es fiable la información financiera?

a) Cuando Influye en las decisiones económicas.

b) Libre de errores materiales y de riesgo.

c) No sabe, No opina.

2.3. ¿Es necesario analizar la elaboración de los Estados Financieros? a)

Si

- b) No
- c) No Sabe, no opina.

### **III. DE LA GESTIÓN MUNICIPAL**

3.1. ¿Está de acuerdo que deberían de evaluar la Gestión?

- a) Si
- b) No
- c) No sabe, no opina.

3.2. ¿Se utiliza los Estados Financieros en la toma de decisiones?

- a) Si
- b) No
- c) No sabe, no opina

3.3. ¿Es importante el Control de Gestión?

- a) Si
- b) No
- c) No sabe, no opina.

3.4. ¿El proceso de Gestión implica supervisar, medir, monitorear las actividades de la Gestión? a) Si

- b) No
- c) No sabe, no opina.



#### **Anexo 04: Validez del cuestionario por juicio de expertos**

**UNIVERSIDAD SAN PEDRO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS ESCUELA  
PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

## PLANILLA DE JUICIO DE EXPERTOS

Respetado experto, Ud. ha sido seleccionado para evaluar el instrumento: ENCUESTA DE LAS VARIABLES DE ESTUDIO, que forma parte de la investigación titulada: “**LA ELABORACIÓN OPORTUNA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS EN LA GESTIÓN DE LA MUNICIPALIDAD DE PATIVILCA**”.

La evaluación de los instrumentos es de gran relevancia para lograr que sean válidos y que los resultados obtenidos a partir de éstos sean utilizados eficientemente; aportando tanto a la elaboración de la tesis como de sus aplicaciones. Agradecemos su valiosa colaboración.

**NOMBRES Y APELLIDOS DEL JUEZ:** TITO ARMANDO JARA PAJUELO

**FORMACIÓN ACADÉMICA:** MAGISTER, CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO CERTIFICADO

**ÁREAS DE EXPERIENCIA PROFESIONAL:** PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL

**TIEMPO:** 10 AÑOS. **CARGO ACTUAL:** DOCENTE

**INSTITUCIÓN:** UNIVERSIDAD SAN PEDRO FILIAL BARRANCA

Objetivo de la investigación:

DETERMINAR LA INFLUENCIA DE LA ELABORACIÓN OPORTUNA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS EN LA GESTIÓN DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PATIVILCA, AÑO 2016.

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

CATEGORÍA	CALIFICACIÓN	INDICADOR
<b>SUFICIENCIA</b> Los ítem que pertenecen a una misma dimensión bastan para obtener la medición de esta.	1. No cumple con el criterio 2. Bajo nivel 3. Moderado nivel 4. Alto nivel	- Los ítems no son suficientes para medir la dimensión. - Los ítems miden algún aspecto de la dimensión, pero no corresponden con la dimensión total. - Se deben incrementar algunos ítems para poder evaluar la dimensión completamente. - Los ítems son suficientes.
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir su sintáctica y semántica con adecuados.	1. No cumple con el criterio 2. Bajo nivel 3. Moderado nivel 4. Alto nivel	- El ítem no es claro - El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas. - Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos de los ítems. - El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. No cumple con el criterio 2. Bajo nivel 3. Moderado nivel 4. Alto nivel	- El ítem no tiene relación lógica con la dimensión. - El ítem tiene una relación tangencial con la dimensión - El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo. - El ítem se encuentra completamente relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante; es decir, debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio 2. Bajo nivel 3. Moderado nivel 4. Alto nivel	- El puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión. - El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste. - El ítem es relativamente importante



**UNIVERSIDAD SAN PEDRO - BARRANCA  
MATRIZ DE EVALUACIÓN DE EXPERTOS**

**TÍTULO DE LA TESIS: "LA ELABORACIÓN OPORTUNA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS EN LA GESTIÓN DE LA MUNICIPALIDAD DE PATIVILCA"**

DIMENSIÓN	ITEM	SUFICIENCIA	COHERENCIA	RELEVANCIA	CLARIDAD	SUB TOTAL	TOTAL	OBSERVACIONES
SITUACIÓN ECONÓMICA	¿Conoce la definición de los Estados Financieros?	100.00%	75.00%	100.00%	75.00%	87.50%	89.06%	
	¿Considera usted importante los Estados Financieros?	100.00%	75.00%	75.00%	100.00%	87.50%		
	¿Elabora oportunamente los Estados Financieros?	100.00%	75.00%	75.00%	75.00%	81.25%		
	¿Los Estados Financieros sirven para tomar decisiones en la institución?	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%		
SITUACIÓN FINANCIERA	¿En cuál de los siguientes Estados Financieros se refleja la situación financiera de la entidad?	100.00%	75.00%	100.00%	75.00%	87.50%	91.25%	
	¿Sabe usted las ventajas que generan los Estados Financieros?	100.00%	100.00%	50.00%	100.00%	87.50%		
	¿Sabe que tiempo se debe presentar un Balance General?	100.00%	75.00%	100.00%	75.00%	87.50%		
	¿Sabe usted para que sirven los elementos básicos de los Estados Financieros?	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%		
	¿Sabe usted cuándo es fiable la información financiera?	100.00%	100.00%	75.00%	100.00%	93.75%		
RESULTADO DEL EJERCICIO	¿Es necesario analizar la elaboración de los Estados Financieros?	100.00%	50.00%	100.00%	50.00%	75.00%	86.25%	
	¿Está de acuerdo que deberían de evaluar la gestión?	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%		
	¿Se utiliza los Estados Financieros en la toma de decisiones?	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%		
	¿Es importante el control de gestión?	100.00%	50.00%	100.00%	50.00%	75.00%		
	¿El proceso de gestión implica supervisar, medir, monitorear las actividades de la gestión?	100.00%	75.00%	100.00%	50.00%	81.25%		
<b>TOTAL</b>						88.84%	89%	



ASPECTOS	SI	NO	OBSERVACIONES
El instrumento contiene instrucciones claras y precisas para responder el cuestionario	X		
Los ítems permiten el logro del objetivo de la investigación.	X		
Los ítems están distribuidos en forma lógica y secuencial.	X		
El número de ítems es suficiente para recoger la información. En caso de ser negativa su respuesta, sugiera los ítems a añadir.	X		
Hay alguna dimensión que hace parte del constructor y no fue evaluada.		X	
<b>VALIDEZ:</b>			
APLICABLE		<del>SI</del>	NO
APLICABLE ATENDIENDO A LAS OBSERVACIONES		<del>SI</del>	NO
<b>Validado por:</b> Mg. CPCC. TITO A. JARA PAJUELO			<b>Fecha:</b>
<b>FIRMA</b>  ..... <b>CPCC TITO A. JARA PAJUELO</b>		<b>TELÉFONO</b>  CEL. 999120014	<b>E-MAIL</b>  jarpati_05@hotmail.com

#### ASPECTOS GENERALES

##### LEYENDA:

Nivel	Descripción	Peso
4	Muy Bueno	75% - 100%
3	Bueno	50% - 75%
2	Regular	25% - 50%
1	Deficiente	0% - 25%

